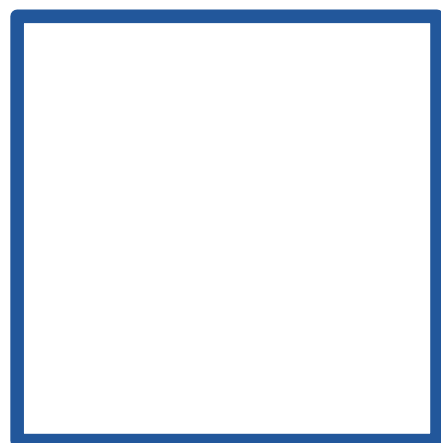
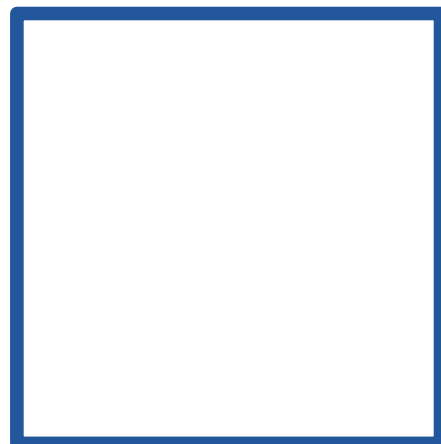
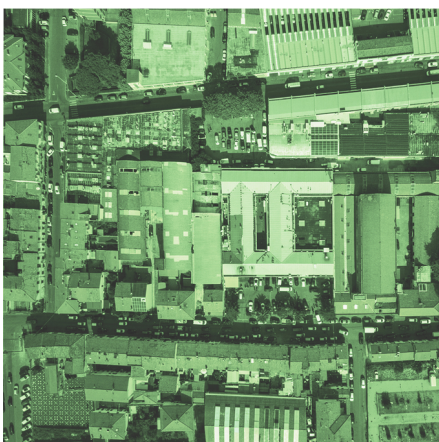




## Piano Strutturale 2024

Le attività economiche e la  
funzione residenziale nel  
sistema pratese: struttura,  
dinamiche e prospettive



**Sindaco**

Matteo Biffoni

**Assessore all'Urbanistica e ambiente**

Valerio Barberis

**Garante per l'Informazione e Partecipazione**

Laura Zacchini

**Progettista e Responsabile del Procedimento**

Pamela Bracciotti – Dirigente Servizio urbanistica, Transizione ecologica e Protezione civile

**Coordinamento Tecnico Scientifico**

Silvia Balli – Responsabile Coordinamento atti di governo del territorio

**Gruppo di Progettazione**

Catia Lenzi - Responsabile Ufficio di Piano

Vanessa Cencetti, Francesco Rossetti, Virginia Castellucci

**Valutazione Ambientale Strategica**

Annalisa Pirrello

**Processo Partecipativo e Comunicativo**

Avventura Urbana srl

*Contributi Specifici*

**Disciplina degli insediamenti**

Chiara Nostrato, Sara Gabbanini

**Disciplina del territorio rurale**

NEMO Srl - Studi agroforestali e Rete Ecologica

Benedetta Biaggini

**Geologia, Idrogeologia e Sismica**

Alberto Tomei

**Aspetti giuridici**

Giacomo Muraca

**Archeologia**

Luca Biancalani

**Studi sul paesaggio agrario storico**

Università degli Studi di Firenze DIDA – Chiara Giuliacci

coordinamento Prof. Tessa Matteini, Prof. Paolo Nanni

**Aspetti ecologico-paesaggistici delle aree umide**

Carlo Scoccianti

**Forestazione urbana**

Antonella Perretta, Paolo Bellocchi - Pianificazione strategica del patrimonio naturale

**Studi economici delle caratteristiche del tessuto e del sistema produttivo**

I.R.P.E.T. - Istituto Regionale Programmazione Economica della Toscana

**Studi delle dinamiche socioeconomiche del sistema tessile e archeologia industriale**

IRIS srl, Giuseppe Guanci

**Studi sulle identità del territorio, policentrismo e multiculturalità**

Corinna Del Bianco

**Studi sui miglioramenti ambientali e bioclimatici derivanti dalle strategie di riqualificazione tecnologica ambientale delle aree produttive**

Università la Sapienza - Dipartimento Pianificazione, Design e Tecnologia dell'Architettura

Responsabile scientifico: Prof. Fabrizio Tucci

Gruppo di lavoro: Paola Altamura, Marco Giampaoletti, Caterina Dalsasso, Maria Lidia Giannini, Federica Nava, Maria Michaela Pani, Violetta Tulelli

**Servizio Mobilità e Infrastrutture**

Riccardo Pallini, Daniela Pellegrini, Edoardo Bardazzi, Antonio Manolio, Marinella Carrieri

**Servizio Servizi demografici e statistica**

Elena Cappellini, Sandra Carmagnini, Sabrina Frosali - Statistica

**Servizio Cultura, Turismo e comunicazione**

Claudia Giorgetti, Vanessa Postiferi, Valentina Del Sapio – Rete civica

Oretta Giunti, Teresa Di Giorgio – Ufficio Relazioni con il pubblico

**Servizio Innovazione e Agenda Digitale**

Alessandro Radaelli, Francesco Pacini, Mattia Gennari - S.I.T. Open data e Big Data

**Database geografico**

LDP Progetti GIS srl

**Supporto organizzativo**

Patrizia Doni - Segreteria Assessorato Urbanistica e Ambiente

**Supporto amministrativo**

Enrico Desii, Silvia Guidotti, Barbara Paoletti, Erika Bellandi UO Amministrazione e servizi generali

## **Indice**

<b>Introduzione.....</b>	<b>1</b>
<b>1. Struttura e dinamica delle principali attività economiche e della funzione residenziale.....</b>	<b>2</b>
1.1 La funzione residenziale: caratterizzazione spaziale.....	2
1.2 Il sistema produttivo: tra persistenze e cambiamenti.....	12
1.3 Le attività agricole e le aree rurali.....	23
<b>2. Le relazioni tra le diverse funzioni.....</b>	<b>30</b>
2.1 I luoghi del tempo libero.....	30
2.2 I flussi di pendolarismo.....	33
2.3 Le relazioni territoriali generate da imprese e famiglie pratesi: alcune evidenze dal modello input-output inter-SLL di IRPET.....	41
<b>3. Le evoluzioni future: elementi di prospettiva.....</b>	<b>43</b>
3.1 Il contesto.....	43
3.2 Il sistema produttivo locale.....	44
3.3 Le relazioni tra le diverse funzioni: la diffusione dello smart working.....	46
3.4 Le sfide globali.....	47

## Introduzione

L'avvio di un percorso di pianificazione territoriale di livello comunale, specie se finalizzato alla definizione delle traiettorie evolutive, non può che prendere le mosse dall'analisi delle tendenze che stanno interessando quel territorio e dalle specificità che lo connotano.

Questa necessità appare quanto mai evidente in un territorio come quello pratese, collocato nel sistema dell'area metropolitana centrale, ambito che rappresenta l'area più rilevante della Toscana in termini demografici, infrastrutturali e produttivi. Questo rapporto ha lo scopo di descrivere ed interpretare le dinamiche economiche in atto nell'area e le implicazioni spaziali che ne derivano. Gli elementi del sistema produttivo che vengono analizzati sono le attività manifatturiere in riferimento alle specificazioni settoriali in cui si articolano, i servizi e le attività agricole con lo scopo di analizzare il ruolo attuale e potenziale nelle traiettorie evolutive identificate.

L'area pratese oltre che da un punto di vista delle attività presenti sul territorio, è stata oggetto di cambiamenti demografici importanti, che sono andati di pari passo con le trasformazioni nella struttura economica, sia nel lungo periodo che nella fase più recente. Un approfondimento sarà a tale scopo dedicato ai profili di coesione territoriale del comune, con specifico riferimento alla popolazione residente e alla sua connotazione demografica ed economica.

A fianco della distribuzione spaziale delle funzioni richiamate, vengono indagati i legami tra sistema produttivo e popolazione in termini di spostamenti sistematici sia in riferimento al tradizionale pendolarismo quotidiano casa-lavoro distinto per tipo di professione sia in relazione alle opportunità offerte da un più pervasivo ricorso allo smart working nei settori in cui la popolazione residente è impiegata al di fuori del territorio comunale. Un altro aspetto indagato riguarda la relazione tra popolazione e principali luoghi del tempo libero, guardando in particolare alla concentrazione spaziale dei luoghi del loisir, e come questi sono cambiati nel tempo.

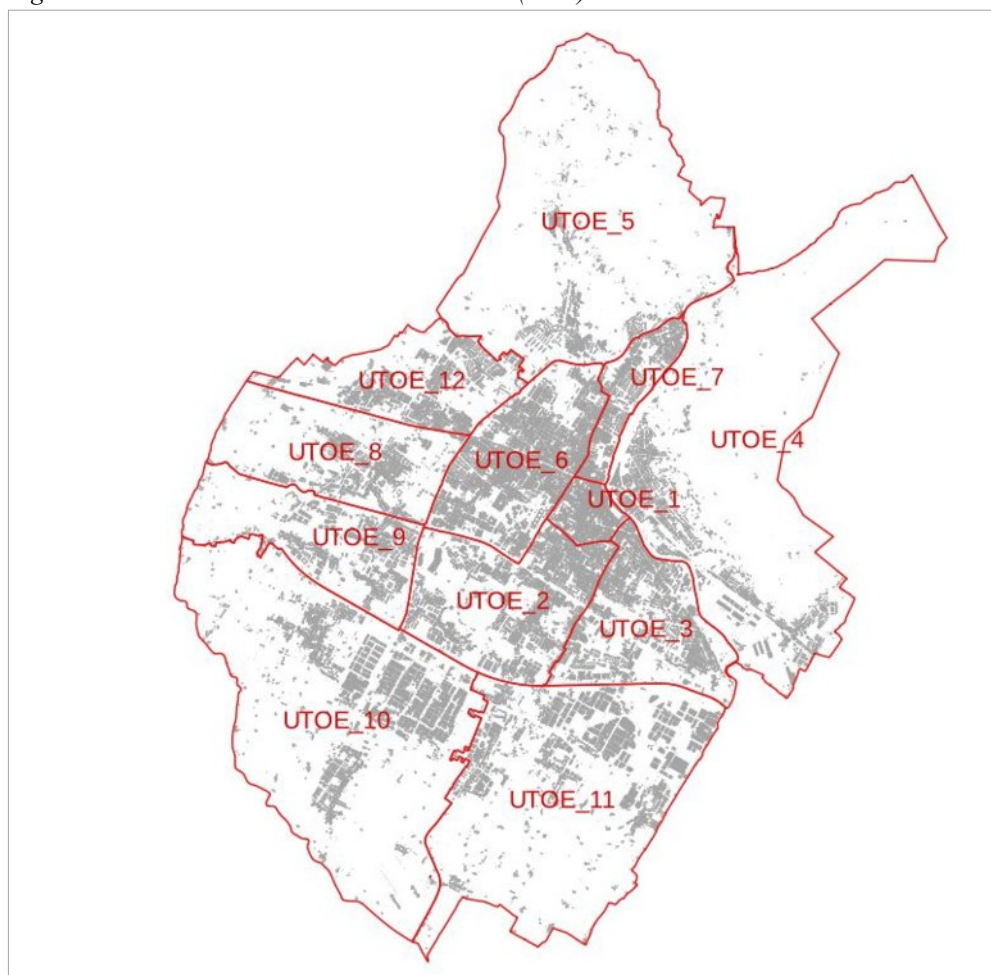
Il rapporto conclude con un'analisi di prospettiva che delinea alcune suggestioni sulle dinamiche evolutive future delle funzioni analizzate allo scopo di fornire utili elementi sui risvolti spaziali di tali dinamiche in sede di pianificazione strutturale del territorio pratese. In questa sezione confluirà, inoltre, la sintesi delle principali tendenze e degli elementi di vulnerabilità del sistema produttivo emersi nella ricerca e che ne potrebbero influenzare le traiettorie future.

## 1. Struttura e dinamica delle principali attività economiche e della funzione residenziale

### 1.1 La funzione residenziale: caratterizzazione spaziale

Al fine di indirizzare più efficacemente le scelte strategiche del Piano strutturale, in questa parte del contributo proponiamo una serie di indagini volte a analizzare i profili di coesione territoriale assumendo come unità di indagine la stessa zonizzazione sub comunale che il Piano utilizzerà per declinare i propri orientamenti strategici. La ripartizione a cui si fa riferimento è ottenuta a partire dalle sezioni di censimento la cui aggregazione porta all'individuazione delle Utoe (unità territoriali organiche elementari).

Figura 1. La suddivisione del territorio in zone (Utoe)



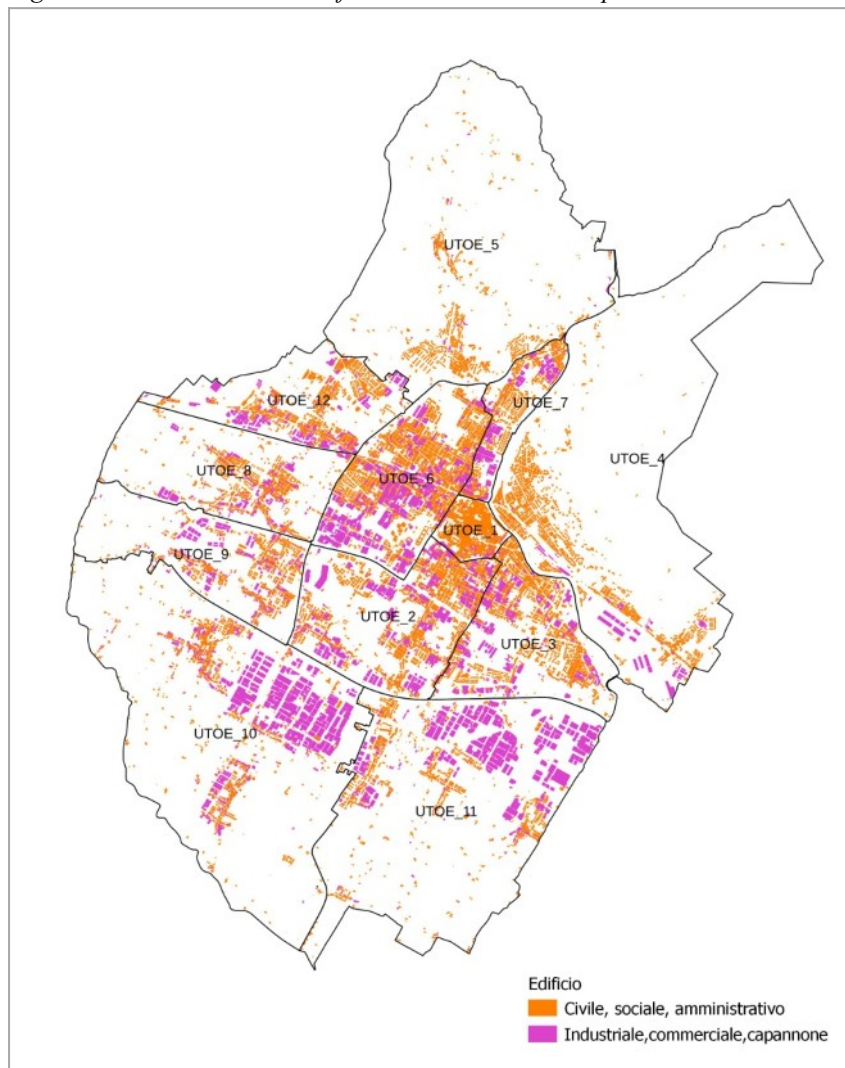
Fonte: nostre elaborazioni su dati Comun di Prato

Un primo aspetto che prendiamo in esame riguarda la distribuzione degli insediamenti sul territorio e la loro connotazione funzionale prevalente (residenziale o produttiva).



E' evidente la vocazione più residenziale della fascia collinare nord, anche se a bassa intensità di urbanizzazione, e delle zone centrali dove tuttavia si ravvisa un certo mix funzionale, che diventa sempre più a prevalenza produttiva spostandosi in direzione sud.

Figura 2. La caratterizzazione funzionale del territorio per Utoe



Fonte: nostre elaborazioni su dati CTR

Tabella 1. Quota di superficie occupata dagli edifici civili e produttivi per Utoe

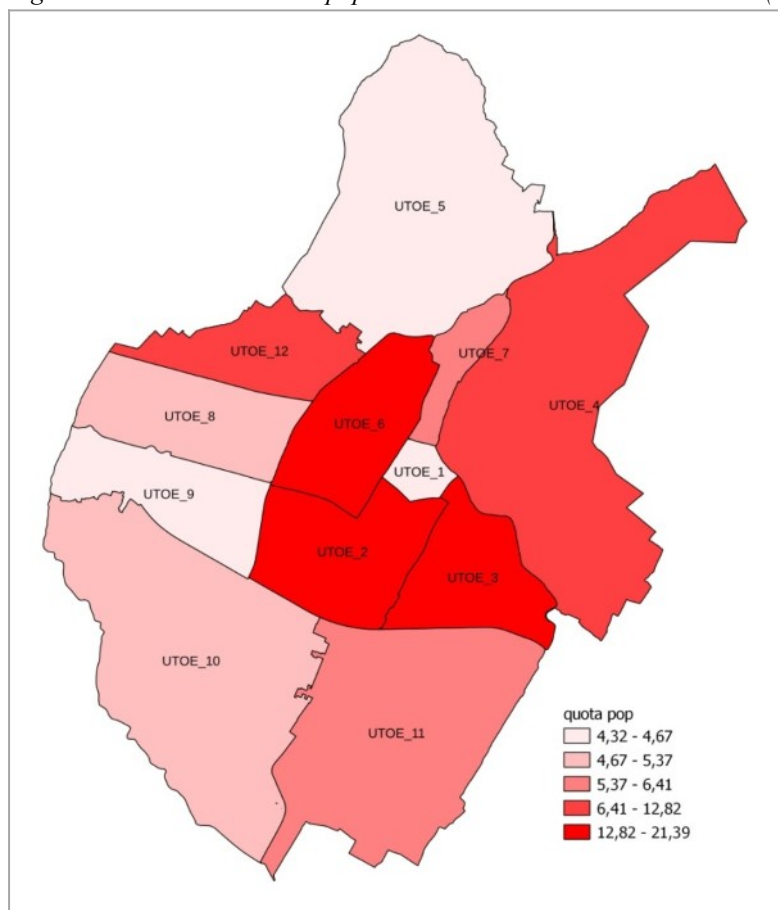
	Edifici civili	Edifici produttivi
UTOE_1	41,00%	3,51%
UTOE_2	10,98%	9,95%
UTOE_3	12,16%	7,81%
UTOE_4	2,85%	0,87%
UTOE_5	1,75%	0,10%
UTOE_6	16,03%	15,79%
UTOE_7	15,25%	14,92%
UTOE_8	4,95%	2,89%
UTOE_9	5,33%	3,74%
UTOE_10	2,07%	6,07%

UTOE 11	2,44%	7,73%
UTOE 12	8,59%	6,20%
TOTALE	5,17%	5,05%

Fonte: nostre elaborazioni su dati CTR

Analizzando la quota di superficie per ciascuna Utoe occupata da edifici civili e produttivi, emergono chiaramente le vocazioni funzionali delle diverse zone: in alcuni casi come per l'Utoe 1 leggiamo la netta prevalenza degli edifici civili, sociali e amministrativi; per contro nelle Utoe 10 e 11 emerge la maggiore vocazione manifatturiera di queste aree leggibile anche grazie all'analisi morfologica degli edifici che evidenzia tipologie edilizie chiaramente riconducibili al "capannone industriale". In altri casi, come per l'Utoe 2 e 3 ma anche la 6 e 7 troviamo conferma di uno dei tratti tipici degli insediamenti pratesi connotati tradizionalmente da una forte commistione tra destinazioni residenziali e manifatturiere a cui corrispondono superfici afferenti alle due categorie analizzate, molto prossime tra loro.

Figura 3. Distribuzione della popolazione residente nelle diverse zone (Utoe). Valori %, 2019



Fonte: nostre elaborazioni su dati Comune di Prato

La caratterizzazione funzionale descritta trova poi un corrispettivo nella distribuzione della popolazione residente che in effetti domina nella parte centrale del comune ed in



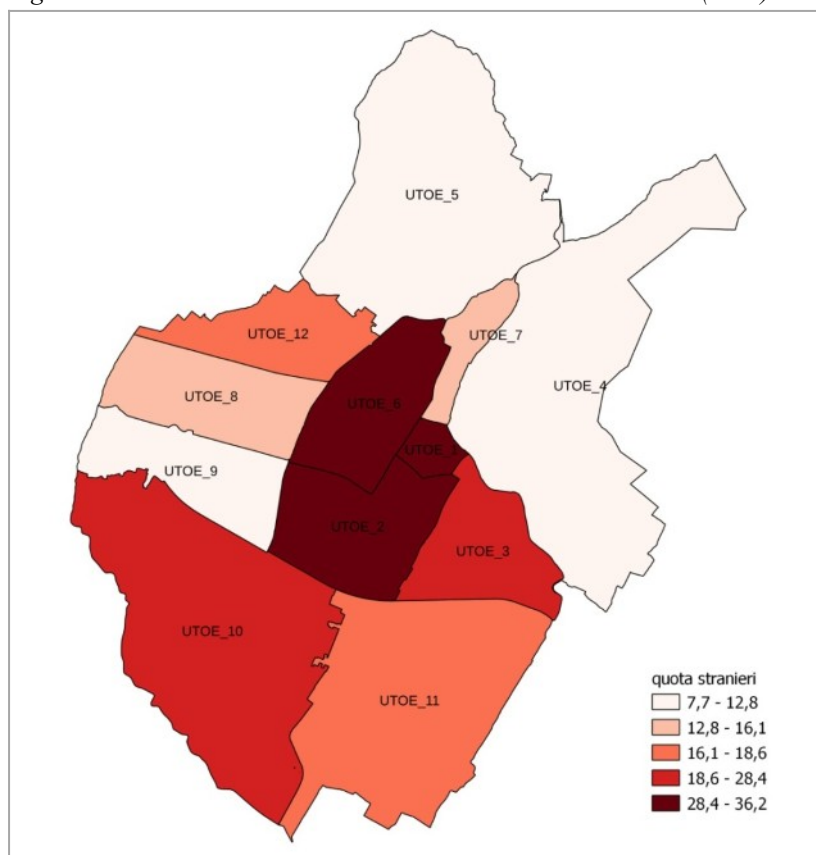
particolare nella cerchia intorno al nucleo storico. Nelle 3 aree più popolate (Utoe 2, 3 e 6) risiede metà della popolazione pratese.

Tabella 2. Distribuzione dei residenti per Utoe. Valori %, 2019

UTOE	Popolazione	Quota popolazione
UTOE 1	8.239	4,2
UTOE 2	28.526	14,6
UTOE 3	27.424	14,1
UTOE 4	15.507	8,0
UTOE 5	8.384	4,3
UTOE 6	41.485	21,3
UTOE 7	10.903	5,6
UTOE 8	10.108	5,2
UTOE 9	9.047	4,6
UTOE 10	10.102	5,2
UTOE 11	12.381	6,4
UTOE 12	12.741	6,5
Missing	242	0,1
Totale	195.089	100,0

Fonte: nostre elaborazioni su dati Comune di Prato

Figura 4. Distribuzione dei residenti stranieri nelle diverse zone (Utoe). Valori %, 2019



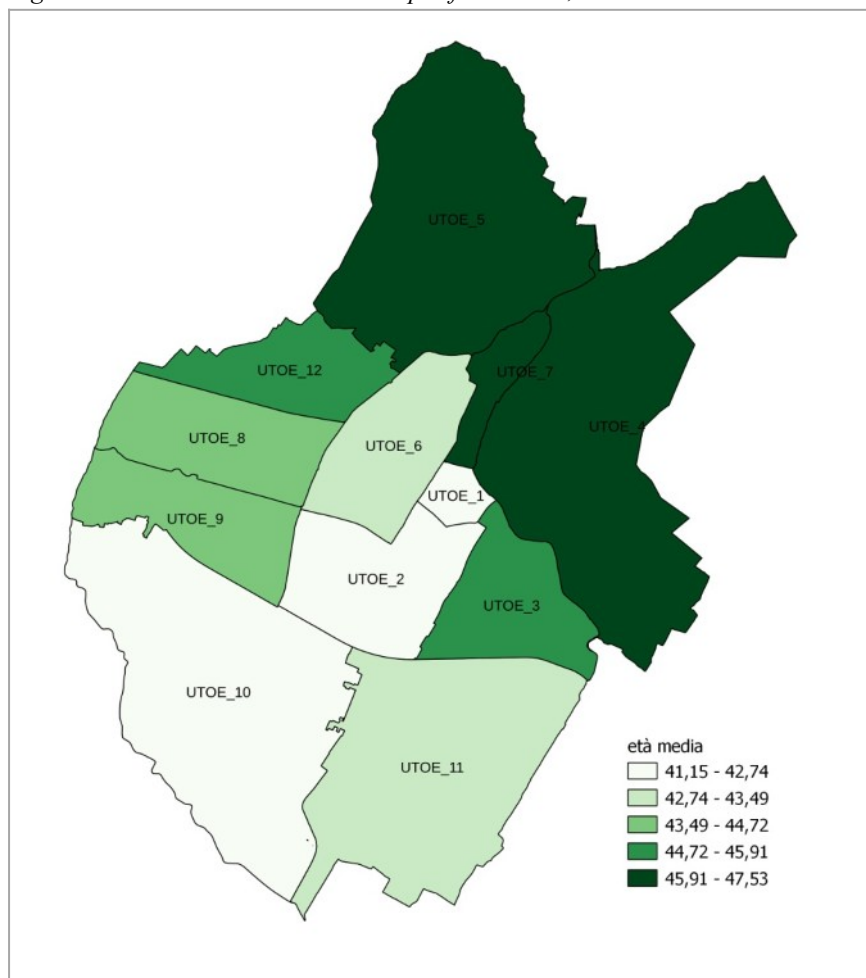
Fonte: nostre elaborazioni su dati Comune di Prato

*Tabella 3. Quota dei residenti stranieri per zona, valori %, 2019.*

	Quota stranieri	Quota stranieri senza cinesi
UTOE_1	32,2%	24,5%
UTOE_10	23,1%	5,7%
UTOE_11	17,3%	5,9%
UTOE_12	16,9%	8,3%
UTOE_2	29,8%	15,1%
UTOE_3	19,4%	12,7%
UTOE_4	12,4%	10,1%
UTOE_5	7,7%	6,2%
UTOE_6	36,2%	13,4%
UTOE_7	15,6%	9,4%
UTOE_8	14,5%	6,2%
UTOE_9	12,2%	4,9%
Totale	23,1%	11,1%

Guardando all'età media dei residenti nelle diverse aree del territorio comunale evidenziamo come la fascia collinare nord sia quella caratterizzata mediamente da residenti di età superiore ai 45 anni, mentre le aree che hanno anche una maggiore concentrazione di stranieri hanno anche un'età media relativamente più bassa.

Figura 5. Distribuzione dei residente per fasce d'età, 2019



Fonte: nostre elaborazioni su dati Comun di Prato

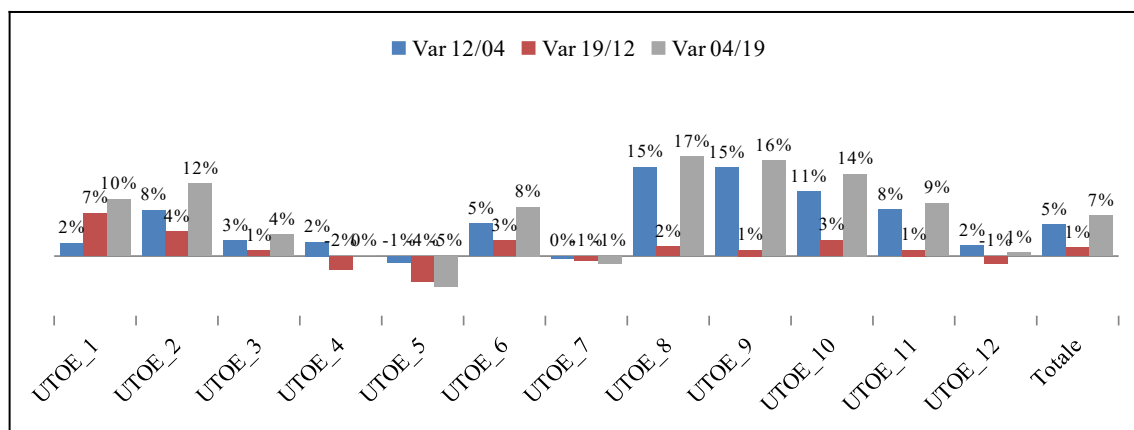
Tabella 4. Età media dei residenti nelle diverse Utoe. 2019

	Età media
UTOE_1	41,15
UTOE_2	42,72
UTOE_3	45,09
UTOE_4	46,02
UTOE_5	47,53
UTOE_6	42,84
UTOE_7	46,09
UTOE_8	44,17
UTOE_9	43,99
UTOE_10	42,51
UTOE_11	43,16
UTOE_12	45,46
Totale	43,99

Fonte: nostre elaborazioni su dati Comun di Prato

Al fine di indagare l'attrattività e le caratteristiche demografiche di ogni zona, si osservano le scelte di cambio indirizzo interne al comune, effettuate dai residenti nell'arco di tempo che va dal 2004 al 2019, considerando i due periodi 2004-2012 e 2012-2019. Complessivamente, il primo periodo analizzato (2004-2012) è stato più attrattivo; guardando invece alle singole aree quelle dove è cresciuta maggiormente la popolazione sono quelle dell'arco ovest (Utoe 8, 9 e 10), dove i residenti sono cresciuti rispettivamente del 17%, 16% e 14%. A seguire troviamo le Utoe 1, 2 e 6 ovvero il centro storico e le aree ad esso limitrofe sempre verso la direttrice ovest. Interessante è notare come il centro abbia visto crescere la propria attrattività soprattutto, a differenza delle altre zone della città, nel periodo più recente cioè negli anni dal 2012 al 2019 anche in conseguenza dei processi di rigenerazione e riqualificazione urbana attivati nel periodo più recente. Le meno attrattive per contro sono le aree a urbanizzazione meno intensiva ovvero le Utoe 5, 4 e 7 della fascia collinare nord.

Figura 6. Variazione dell'attrattività residenziale delle Utoe, 2004-2012-2019, Popolazione totale



Fonte: nostre elaborazioni su dati Comun di Prato

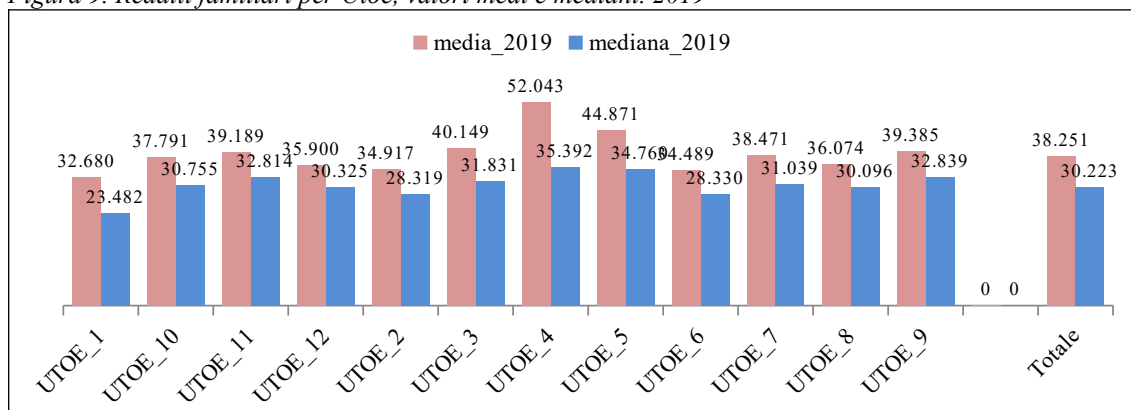
Guardando ora ai trasferimenti all'interno del comune relativamente alla popolazione straniera evidenziamo una maggiore attrattività territoriale nel primo periodo analizzato (2004-2012) rispetto al secondo (2012-2019), in particolare verso le Utoe 8, 9, 10 e 11 ovvero la porzione di territorio dell'arco sud-ovest. Anche le Utoe prossime al centro storico (6 e 2) ma sempre lungo l'arco ovest, hanno visto incrementare significativamente la popolazione straniera con una maggiore intensità nel primo periodo.

Category	Var 12/04 (%)	Var 19/12 (%)	Var 04/19 (%)
UTOE_1	33%	19%	58%
UTOE_2	94%	36%	163%
UTOE_3	67%	24%	106%
UTOE_4	72%	27%	119%
UTOE_5	43%	33%	105%
UTOE_6	114%	22%	162%
UTOE_7	45%	18%	72%
UTOE_8	83%	51%	176%
UTOE_9	91%	56%	199%
UTOE_10	102%	41%	185%
UTOE_11	128%	38%	215%
UTOE_12	73%	40%	142%
Totale	86%	29%	140%

Una volta delineate le principali caratteristiche demografiche, possiamo ora a analizzare il profilo economico della popolazione residente nelle singole zone, in particolare delle famiglie. A tale scopo utilizziamo i dati provenienti dagli archivi relativi alle dichiarazioni dei redditi del modello Unico, 770 e 730, e dopo la ricostruzione del nucleo familiare se ne analizzano i redditi. La media dei redditi familiari corrisponde a 38.251 euro mentre la mediana è di 30.223 euro. A livello territoriale sono le Utoe 4 e 5 ovvero quelle dell'arco nord-orientale del territorio pratese, che registrano i valori più elevati. Mentre le Utoe centrali, in particolare la 1, 2 e 6, sono quelle caratterizzate da redditi più bassi.

Piano Strutturale 2024 pag 9 di 52

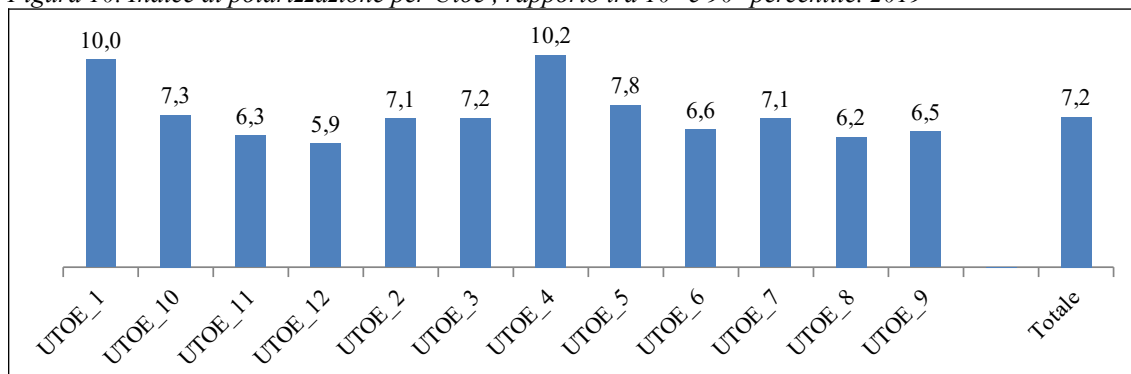
Figura 9. Redditi familiari per Utoe, valori medi e mediani. 2019



Fonte: nostre elaborazioni su dati Regione Toscana

A fianco di questa evidenza che vede i redditi familiari più elevati, così come quelli più bassi, concentrati in una specifica porzione territoriale vogliamo ora analizzare il rapporto tra la fascia di redditi più bassa (10° percentile) e quella più elevata (90° percentile) al fine di ravvisare una maggiore (o minore) distanza tra queste due fasce all'interno delle diverse aree. Evidentemente una distanza elevata, esemplificata da un valore più alto dell'indicatore, suggerisce la presenza di un ambito territoriale caratterizzato da una maggiore polarizzazione in direzione dei due estremi della distribuzione, quello più elevato e quello più basso. La situazione opposta indica invece una maggiore eterogeneità e quindi una compresenza di nuclei familiari con redditi maggiormente differenziati.

Figura 10. Indice di polarizzazione per Utoe, rapporto tra 10° e 90° percentile. 2019



Fonte: nostre elaborazioni su dati Regione Toscana

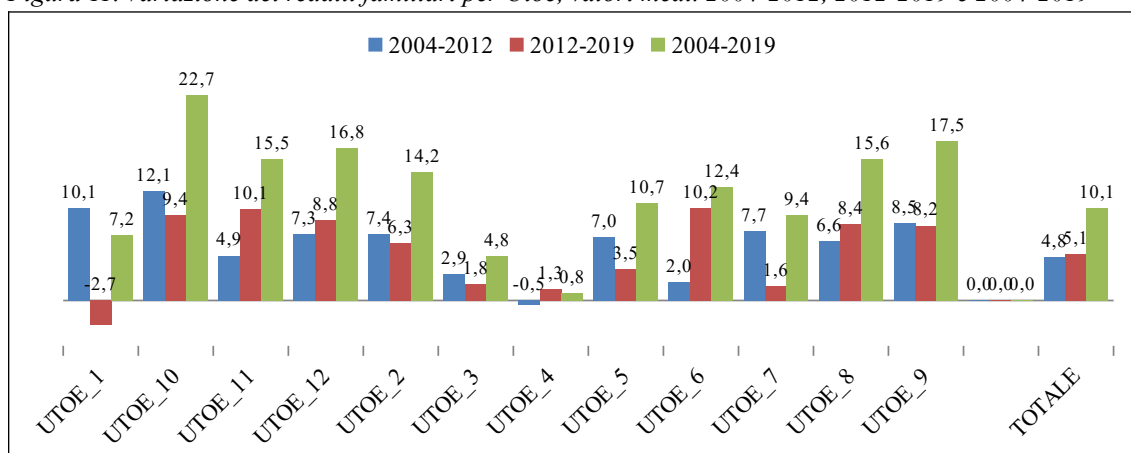
L'indice così calcolato, evidenzia come nell'Utoe 4 e nella 1 vi sia il livello di polarizzazione più elevato poiché è massima in quest'area la distanza tra la fascia di reddito inferiore e quella più elevata. A seguire l'altra area dell'arco nord-est, Utoe 5, dove anche qui si ravvisa un livello di polarizzazione elevato. Per contro le Utoe ad ovest (8,9, 11 e 12) sono quelle dove la distanza tra le due fasce di reddito considerate è inferiore.

Guardando alla dinamica complessiva del periodo, i redditi familiari sono aumentati mediamente del 10%, con una crescita leggermente più elevata nell'arco temporale più recente (5,1) rispetto al precedente (4,8). Le zone del territorio comunale che hanno



visto un aumento più elevato dei redditi delle famiglie ivi residenti, sono le zone a maggiore vocazione industriale come l'Utoe 10 che nel periodo 2004-2019 vede un aumento medio dei redditi familiari del 23%, a cui ha contribuito maggiormente il primo periodo in cui i redditi sono aumentati del 12%. Sotto i valori medi di crescita troviamo invece la zona centrale (Utoe 1) ma anche quelle con esse confinanti come la 3 e la 4. Di particolare interesse la dinamica dell'ambito centrale, in cui dopo un aumento del primo periodo dell'ordine del 10%, nell'arco temporale più recente è l'unico ambito in cui registriamo una diminuzione dei redditi familiari dei residenti (-2,7%).

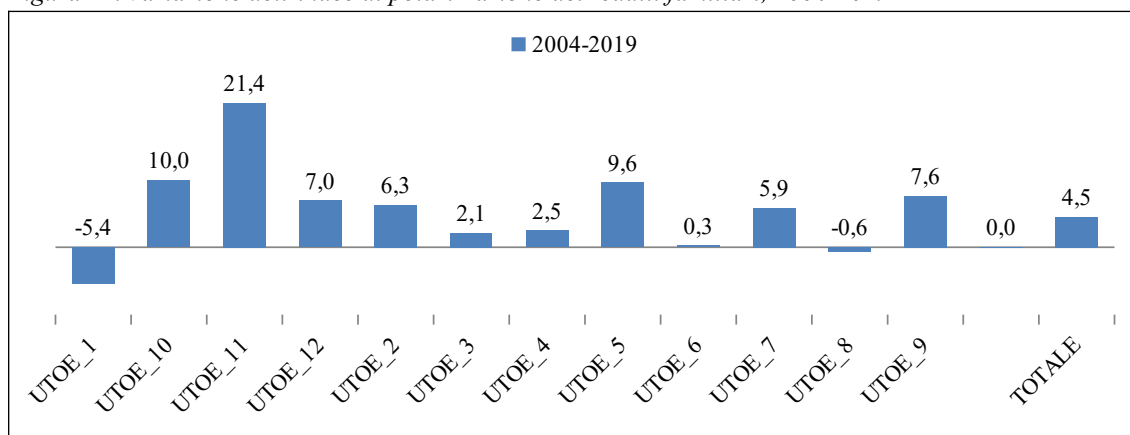
Figura 11. Variazione dei redditi familiari per Utoe, valori medi. 2004-2012, 2012-2019 e 2004-2019



Fonte: nostre elaborazioni su dati Regione Toscana

Un aspetto rilevante è capire l'evoluzione dei profili evidenziati soprattutto in riferimento a una configurazione più o meno polarizzata delle diverse zone in termini di profilo economico dei suoi abitanti. Complessivamente evidenziamo una tendenza che vede, nel corso del periodo che va dal 2004 al 2019, quindi di lungo periodo, una crescita dei redditi familiari del 10,1% dei valori medi e di 13,1% di quelli mediani, con un aumento di quelli afferenti alla fascia più bassa (10° percentile) del 5% che passa dai 9.368 ai 9.835 euro per famiglia nel 2019. Anche i redditi del 90° percentile, aumentano e crescono più degli altri (10%) passando dai 64.557 ai 70.824, segnalando di conseguenza una crescita anche della forbice tra i più svantaggiati e i più abbienti.

Figura 12. Variazione dell'indice di polarizzazione dei redditi familiari, 2004-2019



Fonte: nostre elaborazioni su dati Regione Toscana

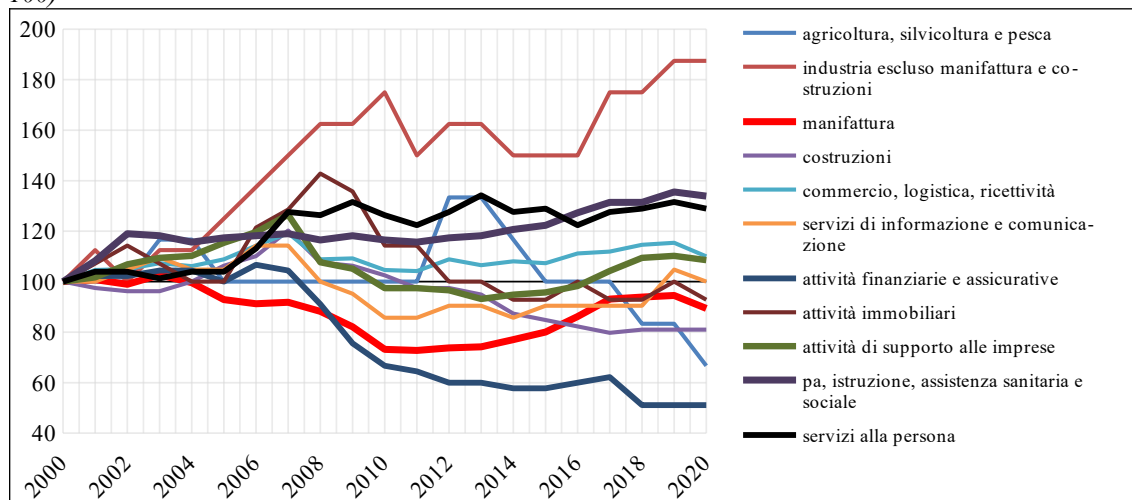
Chiaramente, la lettura dinamica di questo rapporto (tra 90° centile e 10° percentile) a livello territoriale evidenzia delle zone ove l'effetto "polarizzazione sociale" è cresciuto particolarmente: tra queste vi è senz'altro l'Utoe 11, mentre da questa prospettiva, una diminuzione del divario sociale è rilevabile nell'Utoe centrale dove il rapporto tra le due fasce di reddito estreme è nel tempo diminuito.

## 1.2 Il sistema produttivo: tra persistenze e cambiamenti

Il contesto produttivo pratese è uscito molto modificato dalle trasformazioni degli ultimi venti anni. L'accelerazione del processo di globalizzazione, l'ingresso della Cina del WTO e l'approvazione dell'accordo multifibre nei primi anni duemila hanno innescato pervasivi processi di selezione che hanno colpito le specializzazioni storiche del distretto, legate alle produzioni tessili, e innescato profondi processi di deindustrializzazione. Al contempo, l'ingresso di nuova forza lavoro, imprenditoriale e dipendente, all'interno del tessuto produttivo della città ha portato alla crescita di nuove specializzazioni che ruotano attorno alle confezioni di capi di abbigliamento. Questa dinamica, se da un lato ha mantenuto viva l'anima manifatturiera della realtà urbana, dall'altro, ne ha radicalmente mutato la morfologia.

I dati sull'occupazione a livello provinciale, rilasciati da Istat per 11 macro-settori, ci consentono di fare una valutazione di insieme circa l'evoluzione del contesto produttivo della città. Fatta 100 l'occupazione nel 2000, alle soglie del COVID-19, gli addetti alla manifattura valevano 95 e quelli dei servizi alle imprese 110. Segno di una tenuta, in aggregato, dell'anima industriale del sistema economico. In crescita sostanziale, rispetto all'inizio del secolo, a parte l'industria non manifatturiera, legata alle *utilities*, solo i settori legati alle attività della pubblica amministrazione (sanità e istruzione incluse) e le attività dei servizi alla persona. In caduta i servizi finanziari, per via dei profondi processi di ristrutturazione del settore, e, dalla crisi del 2008, le costruzioni.

Figura 13. La dinamica occupazione della provincia di Prato per macro-settore. Numeri indice (2000 = 100)



Fonte: Elaborazioni su dati Istat

La tenuta manifatturiera complessiva della città, anche nel confronto con le altre realtà provinciali della Toscana, si è accompagnata a un profondo processo di mutamento interno, con la progressiva riduzione degli addetti impiegati nei settori di specializzazione tradizionale, e la crescita di nuovi settori, cresciuti nel tempo anche grazie a processi migratori.

Nella Tabella 5 restituiamo un grado settoriale dell'andamento occupazionale dei diversi settori manifatturieri e dei servizi alle imprese che dà un senso complessivo dei fenomeni che abbiamo anticipato. Oltre alla drastica riduzione di occupazione nell'industria tessile e all'ascesa delle confezioni, segnaliamo la crescita dell'industria alimentare, quella della stampa, e quella della meccanica per il tessile. Infine, con la riduzione di addetti all'industria tessile si è complessivamente ridotta anche l'area dei servizi di installazione, riparazione e manutenzione dei macchinari.

Tabella 5. Addetti ai settori manifatturieri del comune di Prato

Settore	Addetti		Var. % 2019/2004
	2004	2019	
Alimentare	619	725	17%
Bevande	7	15	105%
Tessile	15.241	8.502	-44%
Abbigliamento	6.136	19.883	224%
Pelletteria	267	174	-35%
Legno	264	158	-40%
Carta	72	63	-13%
Stampa	482	995	107%
Raffinazione	3	2	-33%
Chimica	125	146	16%
Farmaceutica	30	120	306%
Gomma e plastica	227	247	9%
Lav. Min. non metall.	220	88	-60%

Metalli	6	21	272%
Lavorazioni meccaniche	516	529	3%
Meccanica di precisione	80	89	10%
Componentistica elettrica	275	101	-63%
Macchinari	390	578	48%
Automotive	9	12	32%
Altri mezzi di trasporto	71	56	-20%
Mobili	533	351	-34%
Altro manifattura	231	233	1%
Servizi installazione e riparazione	939	528	-44%

*Fonte: Elaborazione su dati Istat*

Volgendo lo sguardo al mondo dei servizi alle imprese notiamo una dinamica relativamente coerente con quella osservata nella Figura 1 (Tabella 6). Tutti i comparti, con l'eccezione dei servizi finanziari, hanno esperito una crescita nel territorio comunale<sup>1</sup>. In particolare, i servizi di informazione e comunicazione e, soprattutto, gli altri servizi di supporto alle imprese, in cui ricadono tutte quelle attività che sono state nel tempo esternalizzate dalle imprese. In crescita anche i servizi di magazzinaggio e logistica, quelli afferenti al commercio all'ingrosso e le attività legate ai tradizionali servizi di consulenza a carattere professionale. Se la sostanziale tenuta di queste ultime attività appare a rimorchio della complessiva tenuta occupazionale della componente manifatturiera della città, nella crescita dell'occupazione nei servizi di informazione e comunicazione leggiamo le tracce di uno sviluppo a maggior velocità delle attività a maggior contenuto tecnologico e di conoscenza.

*Tabella 6. Addetti ai servizi alle imprese del comune di Prato*

Settore	Addetti		Var. %
	2004	2019	2019/2004
Commercio all'ingrosso	5.766	7.062	22%
Magazzinaggio e logistica	3.267	4.132	26%
Servizi di informazione e comunicazione	1.359	1.890	39%
Attività finanziarie ed assicurative	2.276	1.658	-27%
Attività professionali, tecniche, scientifiche	4.585	5.426	18%
Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	3.255	4.621	42%

*Fonte: Elaborazioni su dati Istat*

Detto della dinamica complessiva dell'occupazione manifatturiera e dei servizi alle imprese, proviamo adesso a dare, anche per poter meglio evocare in seguito possibili traiettorie di sviluppo future, una lettura dell'evoluzione del sistema economico pratese per tipi di impresa, in modo da evidenziare meglio l'eterogeneità delle dinamiche del passato e coglierne meglio le principali caratteristiche.

Innanzitutto, nella Tabella 7 riportiamo le diverse dinamiche che hanno contraddistinto, da una parte, gli addetti alle imprese manifatturiere di tradizionale insediamento all'interno del distretto industriale (in verde; tessile e meccano-tessile); dall'altra, quella relativa ai settori di nuovo insediamento (in rosso; confezioni). All'interno dei settori di

<sup>1</sup> Si noti che in questo caso, rispetto alla Figura 1, oltre a osservare dati di fonte diversa (Registro Statistico delle Imprese Attive vs. Contabilità territoriale), ci concentriamo sul territorio del comune e non su quello provinciale.

tradizionale specializzazione si nota immediatamente il diverso destino che ha contraddistinto, da una parte, la dinamica del comparto tessile; dall'altra, quello delle imprese meccaniche. L'occupazione si è infatti sostanzialmente dimezzata nel primo; mentre è cresciuta molto tra le seconde. È in sostanza avvenuta una sorta di transizione dell'economia distrettuale da un settore tradizionale a un settore a più alto contenuto tecnologico. Tuttavia, visto il diverso peso dei due settori in termini di occupazione all'inizio del periodo, questo processo è avvenuto con una perdita di occupazione complessiva. Ci riferiremo a questo insieme di produzioni con il termine di "Prato tradizionale"<sup>2</sup>

In forte espansione, invece, l'occupazione nei settori legati all'abbigliamento. Sia nel settore principale, che in quelli a esso più direttamente legati da relazioni di filiera, sia a monte (stampa; commercio all'ingrosso di prodotti tessili), che a valle (commercio all'ingrosso di capi di abbigliamento). Definiamo questo insieme di produzioni e servizi come “nuova Prato”.

*Tabella 7. Gli addetti della Prato tradizionale e quelli della nuova Prato classificati sulla base delle trasformazioni interne ai settori osservate negli ultimi anni*

Settore	Addetti		Var. %
	2004	2019	2019/2004
Tessile	15.241	8.502	-44%
Abbigliamento	6.136	19.883	224%
Stampa	482	995	107%
Comm. all'ingrosso di prodotti tessili	336	814	142%
Comm. all'ingrosso abbigliamento	397	1.378	247%
Macchinari	390	578	48%
Lavorazioni meccaniche	516	529	3%

*Fonte: Elaborazioni su dati Istat*

La filiera delle lavorazioni legate alla nuova Prato si presenta come del tutto slegata rispetto a quella in cui erano e sono inserite le lavorazioni tessili connesse con la specializzazione storica del distretto. Le produzioni intermedie tessili a servizio della prima, infatti, sono realizzate all'estero e non internamente. È in questo senso va letta la forte crescita di addetti nell'ambito del commercio all'ingrosso di prodotti tessili. I nuovi operatori entrati nel settore negli ultimi 20 anni, infatti, hanno avuto la funzione di organizzare l'import di materia prima dai mercati asiatici che poi è lavorata all'interno del distretto pratese.

I processi di selezione che hanno coinvolto la specializzazione tradizionale del distretto industriale pratese non sono del tutto dissimili rispetto a quelli che hanno attraversato altre specializzazioni settoriali legate al comparto moda all'interno della regione. Dalle calzature prodotte nei sistemi locali del lavoro di Montecatini-Terre (-31%), Castelfiorentino (-69%), e Santa Croce sull'Arno (-22%), fino al segmento del tessile del pistoiese (-55%), comunque legato a quello di Prato. Rispetto alle lavorazioni intermedie nell'ambito della filiera dei prodotti in pelle (imprese della concia), tuttavia, il tessile si è contraddistinto per una traiettoria del tutto particolare. Meno legato, infatti,

2 Rientra all'interno dell'evoluzione della Prato tradizionale anche la dinamica della maglieria tradizionale, anch'essa soggetta a profondi processi di selezione. Attorno alla riorganizzazione di questo settore di tradizionale insediamento sono nate alcune interessanti realtà imprenditoriali di cui diremo in seguito.

a produzioni interne, ma fortemente a traino dei mercati esteri, quest'ultimo ha subito una forte riduzione a causa della forte pressione dell'aumentata competizione internazionale da parte della Cina. Il segmento conciario delle lavorazioni in pelle ha invece subito molto meno l'aumento di pressione esterna, e ha trovato anche nella domanda interna da parte dei grandi marchi della pelletteria uno sbocco di mercato<sup>3</sup>. Negli anni di osservazione ne è risultata una caduta di occupazione molto più contenuta (-15%) rispetto a quella osservata per il tessile pratese. La filiera della pelletteria ha attraversato una dinamica che, in effetti, è molto diversa da quella dell'abbigliamento. In questo caso il traino dei grandi marchi della moda ha coinvolto anche le lavorazioni a monte. Gli addetti nel settore sono aumentati del 90% nel sistema locale del lavoro di Firenze. Se la crescita è stata molto più pronunciata per le imprese di medio-grandi dimensioni (gli addetti impiegati in unità locali con oltre 50 addetti sono cresciuti del 362% tra 2004 e 2019), questa è stata significativa anche per le piccole imprese (10-49 addetti; +136%) e ha coinvolto in una certa misura anche le micro-imprese (meno di 10 addetti; +12%). Molto simile anche la dinamica osservata nel SLL di Montevarchi; mentre, sempre grazie al legame con i grandi marchi si deve anche la crescita dell'occupazione nel settore nel SLL di Piancastagnaio.

In Tabella 8 riportiamo a fini riassuntivi l'andamento dell'occupazione per settore e sistema locale del lavoro delle principali realtà della moda toscana che insistono su aree limitrofe al territorio pratese: Firenze, Empoli, Pistoia, Montecatini-Terne e San Miniato (o Santa Croce sull'Arno).

*Tabella 8. Dinamica degli addetti della moda per settore nei SLL limitrofi rispetto a Prato*

SLL	Settore	Addetti		Var. % 2019/2004
		2004	2019	
Montecatini-Terme	Tessile	442	454	3%
	Abbigliamento	772	563	-27%
	Pelletteria	189	176	-7%
	Calzature	2.690	1.845	-31%
Pistoia	Tessile	2.246	1.009	-55%
	Abbigliamento	905	1.008	11%
	Pelletteria	40	58	43%
	Calzature	136	143	6%
Castelfiorentino	Tessile	61	90	47%
	Abbigliamento	625	296	-53%
	Pelletteria	157	315	100%
	Calzature	1.342	414	-69%
Empoli	Tessile	443	356	-20%
	Abbigliamento	3.845	3.452	-10%
	Pelletteria	415	683	64%
	Calzature	1.215	1.522	25%
Firenze	Tessile	3.530	2.125	-40%
	Abbigliamento	4.825	4.530	-6%
	Pelletteria	8.906	16.950	90%
	Calzature	1.728	1.464	-15%
San Miniato	Tessile	124	97	-22%
	Abbigliamento	627	752	20%

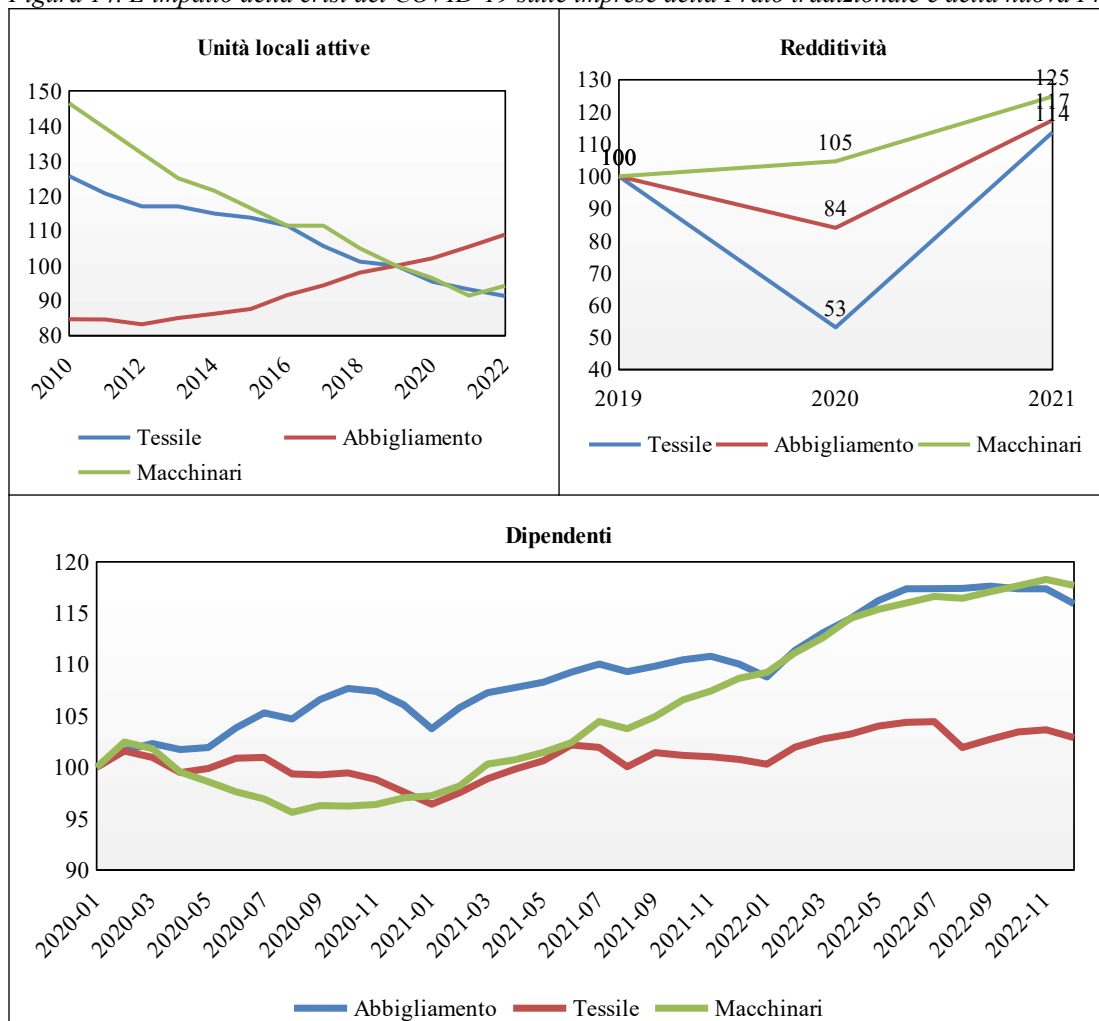
3 Grazie all’operato dei grandi marchi della moda fiorentina, l’occupazione nel settore della pelletteria nella provincia di Firenze è sostanzialmente raddoppiata tra 2004 e 2019, arrivando a toccare i 20mila addetti.



*Fonte: Elaborazioni su dati Istat*

Piano Strutturale 2024

Figura 14. L'impatto della crisi del COVID-19 sulle imprese della Prato tradizionale e della nuova Prato



Fonte: Elaborazioni su dati Istat, Registro delle imprese, Bureau van Dijk, Sistema informativo lavoro

Abbiamo detto dei due macro-fenomeni che hanno dato il là alla ricomposizione del tessuto manifatturiero della città. Sebbene la loro portata sia tale da quasi esaurire l'analisi della dinamica industriale del sistema economico locale, l'anima manifatturiera pratese ha beneficiato anche della capacità, espressa da imprese specializzate in produzioni non necessariamente appartenenti alle due componenti sopra evocate, e che hanno saputo posizionarsi con successo sui mercati internazionali, introducendo innovazioni di processo e di prodotto, oltreché organizzative. Se pensiamo al comparto moda, ai processi di selezione sopra evocati, che hanno colpito il settore tessile ma anche, all'interno del settore dell'abbigliamento, la maglieria storicamente insediata nel distretto, sono riuscite a sopravvivere e a crescere quelle realtà capaci di rimanere con successo ancorate, direttamente o indirettamente, ai mercati internazionali. Dalle imprese tessili fornitrici della *Fast Fashion* o delle grandi firme della moda, ai maglifici capaci di offrire prodotti differenziati e di qualità. Fino a nuove realtà imprenditoriali orientate alla differenziazione di prodotto attraverso la dimensione della sostenibilità ambientale. Rimanendo nei settori di tradizionale insediamento nel distretto, anche

all'interno del mondo del meccano-tessile i processi di selezione, pur in corso, hanno visto in ogni caso l'emersione di importanti realtà di successo. Uscendo dal mondo della manifattura, il successo occupazionale delle imprese nel settore dei servizi di informazione e comunicazione è anche dovuto all'affermarsi di nuove realtà innovative sul territorio. E, tuttavia, il caso del successo delle imprese più innovative non si ferma alle specializzazioni storiche, più o meno recenti, della realtà distrettuale. Ma abbraccia altri comparti che negli ultimi anni sono cresciuti, come le imprese alimentari.

Le caratteristiche sopra evocate non sono facilmente misurabili attraverso indicatori statistici. Si basano, infatti, su comportamenti che difficilmente lasciano tracce nei bilanci aziendali, se non attraverso l'effetto che questi esercitano su indicatori di risultato complessivo, come il fatturato, la crescita occupazionale, o la redditività. Data, quindi, la natura relativamente intangibile e complessa dei fenomeni sopra descritti, nella restituzione statistica di questo fenomeno ci concentriamo su alcuni indicatori di risultato delle imprese. Consideriamo, in particolare, quelle imprese che sono stati capaci di crescere, per periodi di tempo relativamente lunghi, in termini di fatturato e occupazione, partendo da una base di partenza sufficientemente elevata (almeno 10 addetti). Una volta individuate tali imprese, e misurato il loro contributo alla crescita occupazionale della città, confrontiamo la loro distribuzione settoriale con quella della popolazione, valutando quali settori risultano sovra-rappresentati rispetto alla media.

Rispetto alla composizione del tessuto produttivo pratese, le imprese a maggior crescita si caratterizzano per una distribuzione settoriale non totalmente sovrapponibile (Tabella 9). Tra le imprese manifatturiere, ad esempio, risultano sovra-rappresentati i settori tradizionali quali la meccanica, anche nelle sue lavorazioni intermedie, il tessile e la stampa, ma anche l'alimentare. Nell'insieme, inoltre, i settori manifatturieri non tradizionali pesano molto di più tra le imprese in crescita che non nella popolazione di imprese con oltre dieci addetti. Molto sotto-rappresentate, invece, le imprese del settore dell'abbigliamento, motore della nuova Prato. In questo tipo di produzioni, infatti, la dinamica di crescita è molto più legata al margine estensivo (nascita di nuove imprese) che non a quello intensivo (assunzioni da parte delle imprese esistenti).

All'interno dei settori relativi ai servizi alle imprese, invece, a risultare sovra-rappresentati sono quelli di magazzinaggio e logistica e le attività di supporto alle imprese a minor contenuto di conoscenza. Sottorappresentate, invece le attività afferenti ai servizi professionali e tecnici e ai servizi di informazione e comunicazione.

*Tabella 9. Indici di specializzazione settoriale delle imprese a maggior crescita nella manifattura e nei servizi alle imprese nel comune di Prato*

Settore		Imprese con almeno 10 addetti	Imprese in crescita	Specializzazione
Manifattura	Alimentare	17	2	1,71
	Tessile	288	25	1,26
	Abbigliamento	534	12	0,33
	Stampa	23	6	3,80
	Lavorazioni meccaniche	22	6	3,96
	Meccanica	26	7	3,91
	Altro	63	9	2,07
Servizi alle imprese	Commercio all'ingrosso	159	18	0,84
	Magazzinaggio e logistica	123	23	1,39

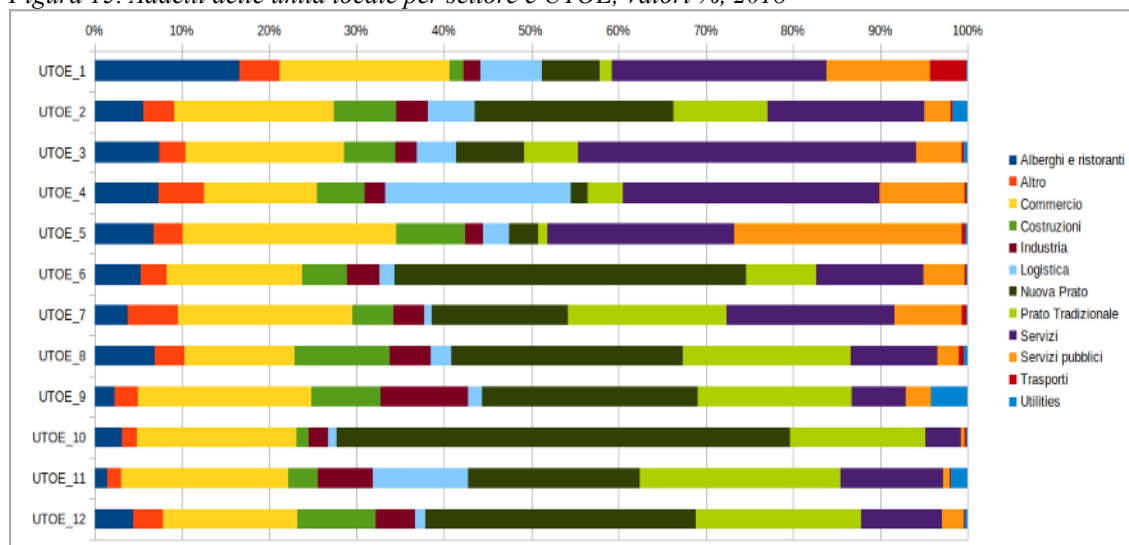
Fonte: Elaborazioni su dati Istat

Rispetto a quanto osservato a livello regionale, la quota di queste imprese a crescita più elevata sul totale è più bassa, sia nella manifattura che nella parte di servizi alle imprese. Il contributo che ne deriva, in termini di crescita occupazionale del sistema è, a parità di tasso di crescita delle stesse, più basso.

[illegible]

La distribuzione spaziale delle attività economiche, se misurata in termini di addetti alle unità locali, evidenzia come le prime 3 UTOE per incidenza complessiva (UTOE 2, 3 e 6) concentrino circa la metà degli addetti dell'intero comune. Tale concentrazione è rimasta sostanzialmente stabile negli ultimi 15 anni. Il cambiamento più significativo la crescita della rilevanza dell'UTOE 11 che ospita il macrolotto due.

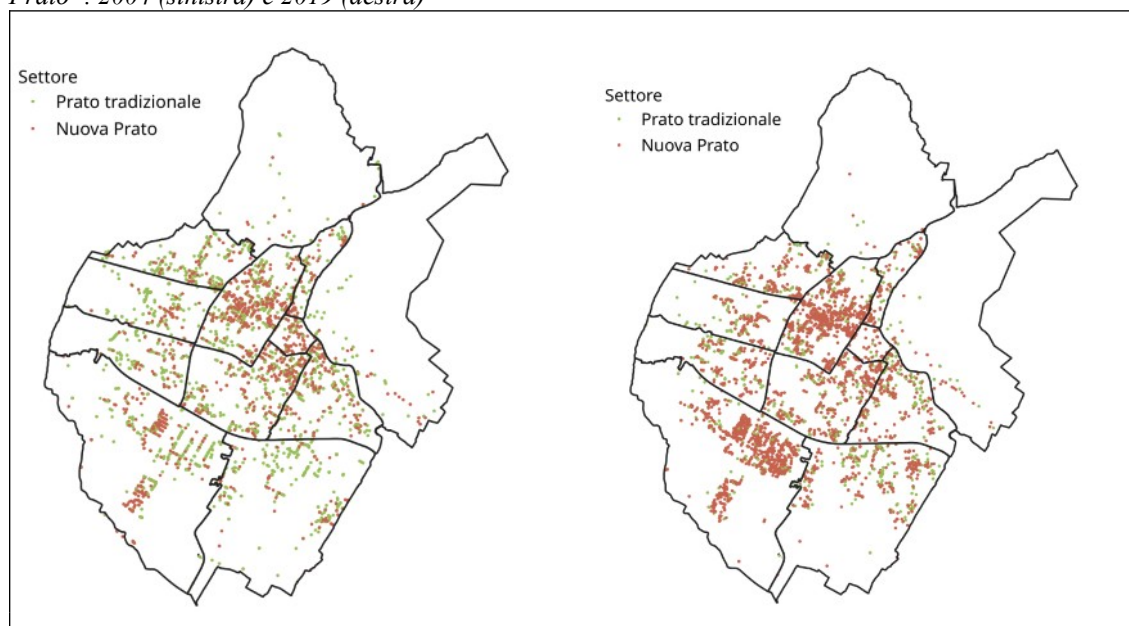
Figura 15. Addetti delle unità locale per settore e UTOE, Valori %, 2018



Fonte: elaborazioni IRPET su dati ISTAT

In termini di specializzazione economica, le UTOE presentano alcune specifiche caratterizzazioni: in particolare modo nella UTOE 1, corrispondente al centro storico, si rileva una elevata concentrazione di addetti alle unità locali del settore della ristorazione, del commercio e dei servizi, mentre le UTOE 6, 10, 11 e 12 si caratterizzano per una forte presenza dei settori industriali, sia quelli più tradizionali che quelli di più recente espansione.

Figura 16. Localizzazione delle unità locali afferenti alla cosiddetta “Prato tradizionale” e alla “Nuova Prato”. 2004 (sinistra) e 2019 (destra)



Fonte: elaborazioni IRPET su dati ISTAT

L'espansione dei settori di quella che abbiamo definito come “Nuova Prato” è avvenuta soprattutto, come era lecito attendersi, nelle UTOE a vocazione manifatturiera, ed in

particolare nelle UTOE 6, 10 e 11, dove tra il 2004 e il 2018 per ogni addetto in meno nei settori della Prato Tradizionale si rilevano fra i due e i tre addetti in più nei settori della Nuova Prato.

Tabella 11. Addetti nei settori caratteristici per UTOE e settore di attività, confronto 2004-2018, numero addetti.

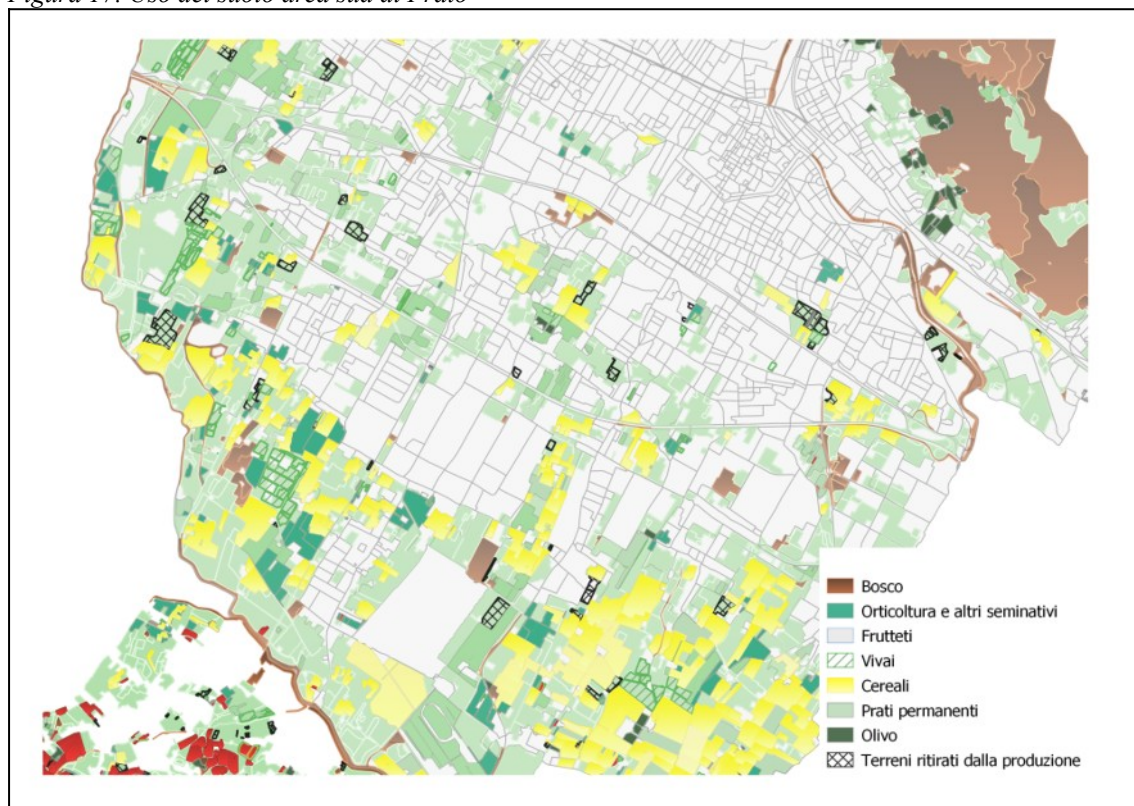
	Nuova Prato	Prato Tradiz.	Nuova Prato	Prato Tradiz.	Nuova Prato	Prato Tradiz.
	2004		2018		Saldo 2004/2018	
UTOE 1	230	147	270	57	40	-91
UTOE 2	1.122	2.547	2.444	1.159	1.322	-1.388
UTOE 3	630	1.364	1.266	1.027	637	-337
UTOE 4	67	136	69	140	3	4
UTOE 5	117	79	31	10	-85	-69
UTOE 6	1.716	2.472	5.991	1.194	4.275	-1.278
UTOE 7	248	768	500	579	252	-189
UTOE 8	252	779	599	434	347	-345
UTOE 9	270	505	719	511	449	5
UTOE 10	1.243	3.271	5.069	1.522	3.826	-1.749
UTOE 11	331	2.502	1.732	2.024	1.401	-478
UTOE 12	280	1.276	1.160	707	879	-569
<b>Totale Prato</b>	<b>6.506</b>	<b>15.846</b>	<b>19.851</b>	<b>9.363</b>	<b>13.345</b>	<b>-6.483</b>

Fonte: elaborazioni IRPET su dati ISTAT





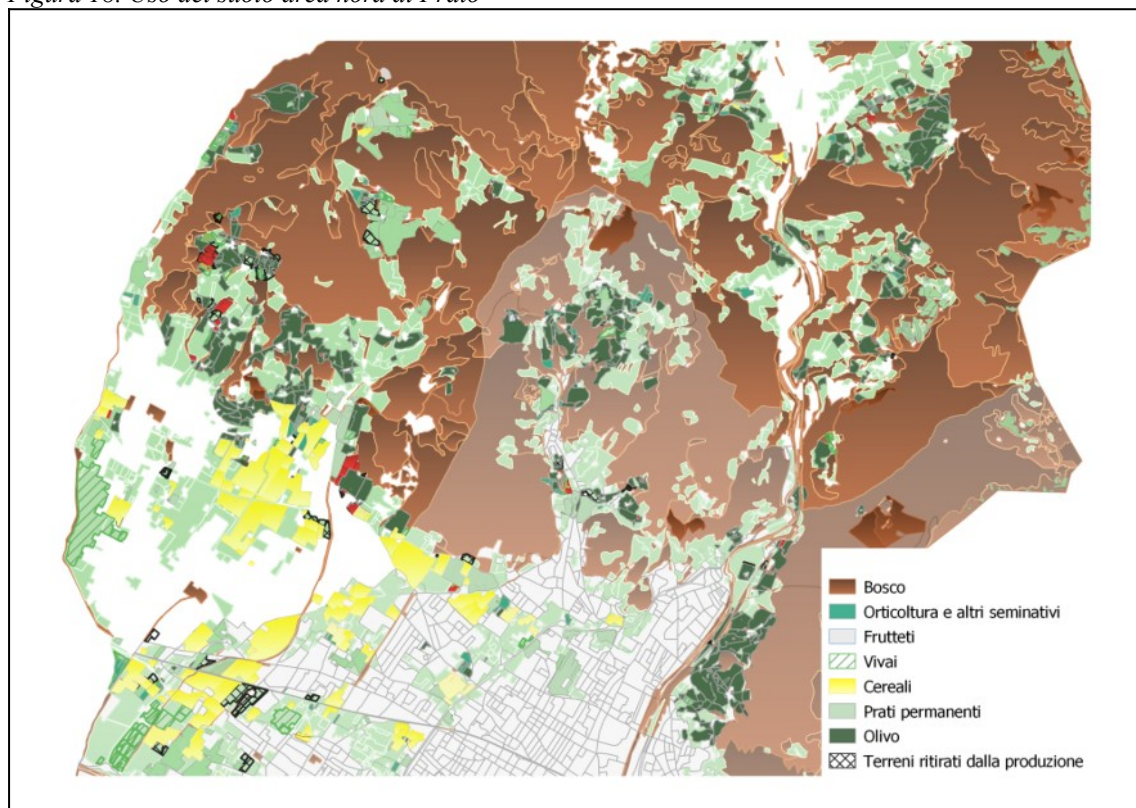
Figura 17. Uso del suolo area sud di Prato



Fonte: PCG 2021; UCS 2019

La zona collinare a nord di Prato si qualifica per una diffusa boscosità e per caratteristiche morfologiche completamente diverse rispetto alle zone di cintura meridionali e occidentali. Come si vede nella Figura 18, risalendo verso i comuni di Vaiano a est e Montemurlo a ovest, il territorio diventa collinare e meno accogliente per alcune attività agricole ma appropriato per l'olivicoltura che si sviluppa prevalentemente nelle zone di Figline e del Monteferrato.

Figura 18. Uso del suolo area nord di Prato



Fonte: PCG 2021; UCS 2019

Rispetto all'ultimo dato censuario disponibile a livello comunale (2010), si osserva una riduzione sia in termini di numero di aziende sia di SAU superiore rispetto alla media regionale. Tra il 2010 e il 2020 in Toscana, come nel resto d'Italia, sono andate perse quasi un terzo delle aziende agricole e la SAU si è ridotta del 15,1%, a fronte di una diminuzione della SAU nel comune di Prato di circa il 40%. Le due fonti di dati non sono adeguatamente comparabili, quindi la variazione è probabilmente sovrastimata. Inoltre, nel 2022 alla Camera di Commercio risultavano ancora registrate 290 aziende agricole, a fronte di un numero di circa 173 aziende agricole che, nel periodo 2016-2021, hanno presentato almeno un piano di coltivazione e, quindi, sono sicuramente attive.

Tabella 12. Numero aziende, SAU e dimensione media aziendale

	Censimento dell'agricoltura 2010	PCG 2016-2018	PCG 2019-2021
Numero aziende (N)	302	173*	173*
SAU (ha)	3.374,1	1.849,2	1.892,8
Dimensione media aziendale (ha)	11,2	10,7	10,9

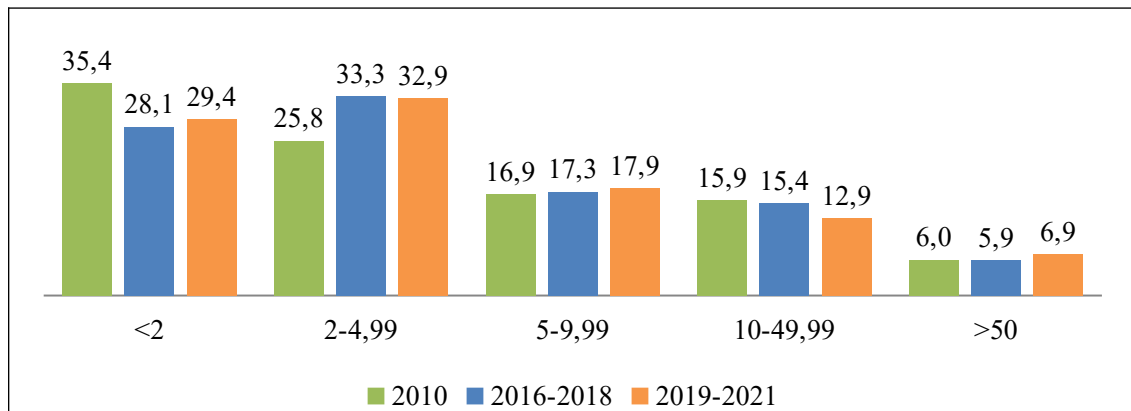
\*Aziende che hanno presentato almeno un piano di coltivazione nel periodo considerato

Fonte: Censimento dell'Agricoltura 2010; PCG 2016-2021

Come nel resto della Toscana, anche nel comune di Prato osserviamo un processo di graduale concentrazione della proprietà in un numero più contenuto di aziende. Dal

2016 si sono ridotte le aziende con una superficie inferiore a 2 ettari, a vantaggio delle aziende di medie dimensioni (entro i 10 ettari) e di quelle più grandi (sopra i 50 ettari). Si consideri che nel 2010 le aziende con meno di due ettari erano ancora il 35,4%.

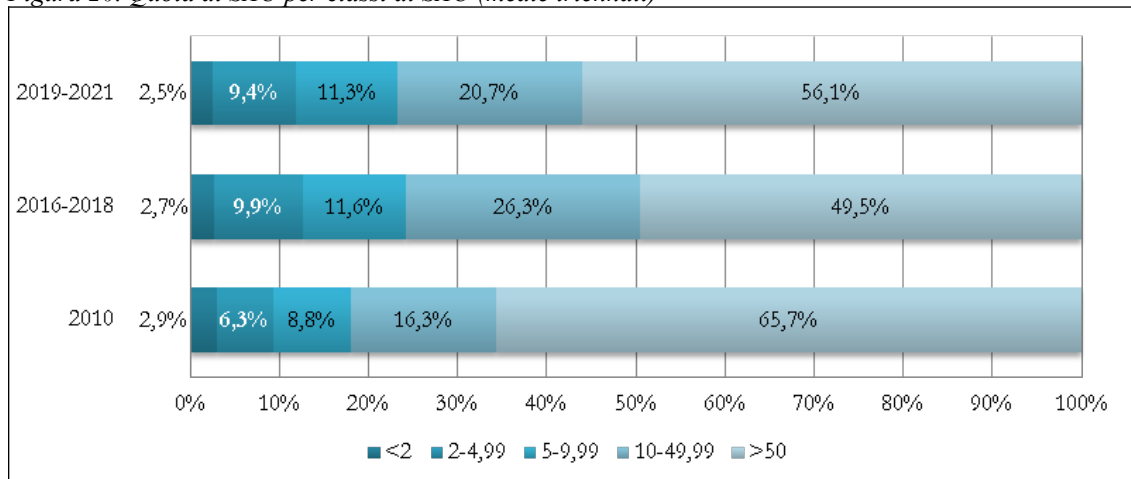
Figura 19. Quota di aziende per classi di SAU (medie triennali)



Fonte: Censimento dell'Agricoltura 2010; PCG 2016-2021

Questo processo non sembra ancora mettere in discussione la sostanziale parcellizzazione dell'agricoltura pratese: infatti, come si vede nella Tabella 12, la dimensione media aziendale è rimasta stabile (10,9 ettari) e inferiore rispetto a quella media regionale, e la dimensione mediana è di circa 4 ettari di SAU. Inoltre, se si guarda la distribuzione della SAU per classi, rispetto al dato censuario del 2010, la concentrazione della superficie nelle grandi aziende sembra si sia ridotta, anche se tra i due periodi dei PCG si osserva un aumento. Anche in questo caso, l'analisi andrà confermata con i dati del Censimento 2020.

Figura 20. Quota di SAU per classi di SAU (medie triennali)



Fonte: Censimento dell'Agricoltura 2010; PCG 2016-2021

La cerealicoltura occupa metà della SAU comunale e rappresenta un elemento fondamentale dell'agricoltura anche a livello provinciale (Tabella 13). Nel periodo 2016-2021 non si osservano variazioni di rilievo nell'estensione della superficie cerealicola, come anche in quella olivicola, che copre circa il 9% della SAU. Quasi del



tutto assente la vitivinicoltura, concentrata prevalentemente nell'area meridionale del comune di Carmignano.

Gli altri seminativi coprono circa un terzo della SAU e si osserva un aumento della superficie coltivata, in particolare foraggiere avvicendate e leguminose da granella. Infine, il 4,6% della SAU pratese è occupato da vivai, anche se si nota una tendenza alla riduzione.

Tabella 13. Composizione della SAU per gruppi di coltivazioni e variazioni (medie triennali)

	2016-2018		2019-2021		Variazioni triennali
	HA	%	HA	%	%
Cereali	922,8	49,9	909,6	48,1	-1,4
Altri seminativi	639,6	34,6	717,4	37,9	12,2
Vivai	98,4	5,3	86,2	4,6	-12,4
Vite	8,4	0,5	5,7	0,3	-32,0
Olivo	168,7	9,1	169,8	9,0	0,6
Altro	11,2	0,6	4,1	0,2	-63,3
SAU	1.849,2	100,0	1.892,8	100,0	2,4

*Nota: Le variazioni che si osservano annualmente nei PCG sono fortemente condizionate dalla frequenza con cui le aziende agricole presentano i propri piani e, di conseguenza, non necessariamente implicano cambiamenti reali nella composizione della SAU. Al fine di restituire una tendenza più stabile, si riportano medie e variazioni triennali.*

Fonte: PCG 2016-2021

La coltivazione principale della cerealicoltura pratese è il grano tenero, che copre la metà del totale di superficie coltivata a cereali. Un altro quinto della superficie cerealicola è occupato da mais, in costante aumento negli ultimi anni, mentre si osserva una tendenziale contrazione delle altre due coltivazioni più diffuse, grano duro e orzo. Si notano, inoltre, alcuni lievi aumenti nella produzione di altri cereali minori, in particolare, avena, che possono rappresentare un importante elemento di diversificazione e un contributo a una maggiore sostenibilità ambientale.

Tabella 14. Composizione della superficie cerealicola e variazioni (medie triennali)

	2016-2018		2019-2021		Variazioni triennali
	Superficie (ha)	Superficie (%)	Superficie (ha)	Superficie (%)	(%)
Grano tenero	441,5	51,1	440,1	52,1	-0,33
Granturco (mais)	173,6	20,1	190,1	22,5	9,54
Grano duro	148,7	17,2	116,7	13,8	-21,54
Orzo	96,0	11,1	73,6	8,7	-23,34
Altri cereali	4,5	0,5	23,5	2,8	419,99
SUPERFICIE CEREALICOLA	864,3	100,0	843,9	100,0	-2,35

Fonte: PCG 2016-2021

Al fine di restituire un quadro del valore economico del settore agricolo pratese, abbiamo utilizzato l'Archivio Asia Agricoltura di ISTAT, disponibile nel periodo 2017-2020. In questo archivio sono presenti 112 aziende agricole delle 173 aziende presenti nei PCG, ma coprono l'80% della SAU. Infatti, come si vede nella Tabella 15, il gruppo di aziende presenti in questo archivio mostra una dimensione in termini di SAU

più elevata rispetto al gruppo di aziende agricole presenti nei PCG, e, mediamente, ogni azienda occupa 1,6 addetti, per un totale di 150 addetti.

Tabella 15. Differenze tra PCG e Archivio Asia Agricoltura

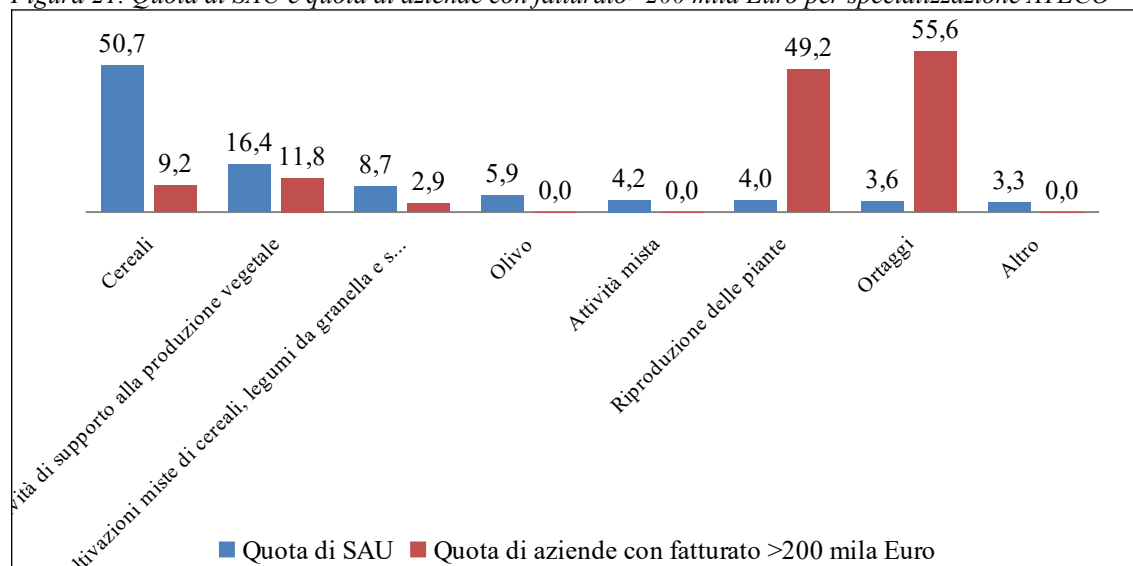
	PCG 2020	2017- 2020	Selezione ASIA
Aziende (n)		173	112
SAU (ha)		1.899,3	1.555,3
Dimensione media aziendale (ha)		10,9	19,8
Addetti totali			147,8
Addetti medi			1,6
Quota di aziende con dipendenti (%)			44,6

*Nota: Gli addetti totali sono stati calcolati come somma dei dipendenti stimati (quota di lavoratori impiegati sui terreni localizzati nel comune di Prato, calcolata sulla base della quota di superficie aziendale coltivata nel comune pratese) e degli indipendenti delle aziende con sede legale a Prato*

*Fonte: PCG 2017-2020; Asia Agricoltura 2017-2020*

Due terzi delle imprese oggetto di analisi sono imprese individuali, il resto società di persone e una piccola quota di società di capitali (circa il 7%). In termini di valore economico, si tratta perlopiù di aziende medio-piccole, che per l'80% presentano un fatturato inferiore ai 200mila Euro. Pur utilizzando la metà della superficie coltivata, le aziende cerealicole presentano, in generale, una dimensione economica ridotta, come anche quelle olivicole, di supporto e miste. Al contrario, le aziende vivaistiche e quelle specializzate nella coltivazione di ortaggi, pur occupando una porzione di SAU relativamente limitata, presentano dimensioni economiche più elevate (figura 9).

Figura 21. Quota di SAU e quota di aziende con fatturato >200 mila Euro per specializzazione ATECO



*Fonte: PCG 2017-2020; Asia Agricoltura 2017-2020*

Quasi il 60% delle aziende con almeno un terreno a Prato ha la sede legale nel comune stesso, il resto a Pistoia (15%) o nei comuni limitrofi (prevalentemente Campi Bisenzio, Agliana, Carmignano e Calenzano). Le aziende pistoiesi sono, ovviamente,



■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ Piano Strutturale 2024 ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ pag 29 di 52

## 2. Le relazioni tra le diverse funzioni

Se l'osservazione della dinamica del contesto produttivo urbano e di quella della popolazione ci hanno offerto un affresco di come sono mutati nel tempo i luoghi di lavoro e quelli residenziali, tra i due mondi, produttivo e residenziale appunto, si innestano una serie di relazioni che hanno una estrema rilevanza dal punto di vista della pianificazione urbana. Quelle che noi indaghiamo in questa parte del lavoro sono, in particolare, le relazioni che portano la popolazione dalla propria residenza ai luoghi del tempo libero, e quelle che invece riguardano i flussi di pendolarismo casa-lavoro.

## 2.1 I luoghi del tempo libero

Come abbiamo avuto modo di vedere in sede introduttiva, se i meccanismi di selezione che hanno guidato la progressiva ristrutturazione della Prato industriale si sono bilanciati a vicenda determinando una sostanziale tenuta dell'anima manifatturiera della città, il mondo dei servizi alla persona è andato incontro a una costante crescita nel corso degli ultimi vent'anni. Anche questa realtà, tuttavia, non può essere osservata come un magma indistinto, perché attraversata da differenti traiettorie interne.

Parte dei processi osservati è spiegata dalle stesse trasformazioni che hanno accompagnato la forte crescita del settore delle confezioni e del Pronto Moda descritta in precedenza. L'insediamento sul territorio della nuova specializzazione produttiva, oltre a spiegare la crescita di settori più o meno direttamente legati al processo produttivo principale, dalla stampa dei tessuti al commercio all'ingrosso, è fortemente collegato alla crescita di servizi alla persona offerti principalmente alla nuova forza lavoro. Dal commercio al dettaglio, alla ristorazione, fino ai servizi legati alla cura e al benessere.

Data una lettura complessiva dell'evoluzione del mondo dei servizi alla persona, vogliamo adesso riorganizzarla attraverso macro-aree di interesse che ne qualificino le finalità di luoghi in cui la popolazione spende il proprio tempo libero. In quest'ottica, la Tabella 16 riporta i dati relativi agli addetti ai diversi settori legati al tempo libero tra 2004 e 2019 e il relativo tasso di variazione. Si nota chiaramente come siano aumentati soprattutto gli addetti nel comparto della ricettività, in particolare nel settore della ristorazione. Una parte sostanziale di questa dinamica è legata alla fornitura di servizi alla persona a quella parte di popolazione che si è insediata in città per lavorare alla filiera della confezione di capi di abbigliamento.

*Tabella 16. Addetti ai settori legati ad attività di tempo libero nel comune di Prato*

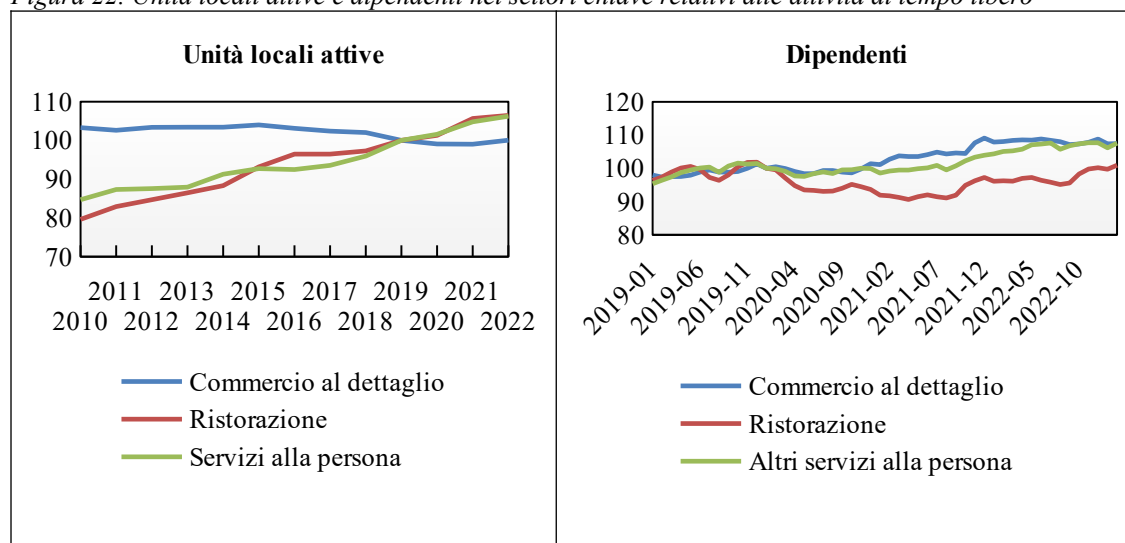
Settore	Addetti		Var. % 2019/2009
	2004	2019	
Commercio alimentare	670	815	22%
Commercio non alimentare	2.257	2.365	5%
Ricettività	2.285	4.427	94%
Ricreazione e cultura	285	378	33%
Salute e benessere	1.037	1.358	31%
Altro	435	512	18%
<b>Totale</b>	<b>6.968</b>	<b>9.856</b>	<b>41%</b>

Fonte: Elaborazioni su dati Istat

La crisi COVID-19 ha avuto un forte impatto sui luoghi del tempo libero, impedendo, per lunghi tratti del 2020, ma anche nel corso della prima metà del 2021, alle persone di radunarsi negli spazi tradizionalmente dedicati alla convivialità.

Nella Figura 22 riportiamo le dinamiche afferenti alle unità locali attive e gli occupati dipendenti dei macro-settori relativi alle attività del tempo libero, raggruppati per commercio al dettaglio, ristorazione e servizi alla persona. Dalla Figura ben si coglie l'andamento differenziato della ristorazione rispetto agli altri due macro-settori. Oltre al calo dell'occupazione osservato nel corso del primo lockdown (primavera 2020), sono ben individuabili anche i periodi relativi alla seconda (autunno 2020) e terza ondata (inverno-primavera 2021). A livello di occupati dipendenti, il settore ha recuperato i livelli pre-COVID soltanto alla fine del 2022. Differente il discorso sulle unità locali attive, le quali hanno sostanzialmente proseguito nei loro trend pre-crisi in tutti e tre i macro-settori. Come nel caso dei settori legati alla manifattura e ai servizi alle imprese, dunque, sembra che la crisi COVID-19 non abbia modificato le traiettorie preesistenti. Almeno non per il momento.

Figura 22. Unità locali attive e dipendenti nei settori chiave relativi alle attività di tempo libero



Fonte: Elaborazioni su dati Istat, Sistema Informativo Lavoro, Registro delle Imprese

Perché per il momento? Perché, come sarà più chiaro dopo che avremo affrontato il tema del pendolarismo casa-lavoro, la crisi del COVID-19 ha sicuramente introdotto una modifica strutturale nelle relazioni tra territori. Il riferimento qui, in particolare, è alle relazioni che scaturiscono dai movimenti casa-lavoro e all'introduzione del regime di *smart working* come modalità "normale" di svolgimento dell'attività lavorativa. Se e come questa nuova modalità di prestazione dell'attività lavorativa contribuirà a modificare la morfologia urbana delle città che "prestano" forza lavoro agli altri territori è chiaramente per il momento soltanto frutto di speculazione. È comunque chiaro che in qualche misura essa eserciterà un impatto, almeno nella misura in cui coinvolgerà una porzione rilevante della forza lavoro.

Guardando invece più al lato servizi, è interessante esaminare la dinamica che ha riguardato il centro storico (UTOE 1) in particolar modo per quanto concerne i

cosiddetti luoghi del *loisir*<sup>6</sup>. Nel quindicennio 2004/2018 si è infatti assistito ad un complessivo aumento degli addetti in questo settore per il complesso del comune (circa +15%), ma la quota di tali addetti assorbita dal centro storico è passata dal 17% nel 2004 al 13% nel 2018. Ciò delinea una significativa redistribuzione di tali attività dal centro verso aree più periferiche, in particolare verso le UTOE 3 e 6 che già nel 2004 vedevano una elevata concentrazione al proprio interno e che vedono nel quindicennio crescere ulteriormente la loro specializzazione in questi settori.

Tabella 17. Distribuzione degli addetti alle unità locali del *loisir* per UTOE, confronto 2004/2028  
(Valori %)

	2004	2010	2018
UTOE 1	17%	14%	13%
UTOE 2	15%	14%	15%
UTOE 3	20%	21%	23%
UTOE 4	6%	6%	5%
UTOE 5	2%	2%	1%
UTOE 6	17%	18%	19%
UTOE 7	5%	6%	5%
UTOE 8	2%	3%	3%
UTOE 9	2%	2%	3%
UTOE 10	6%	5%	6%
UTOE 11	2%	6%	3%
UTOE 12	4%	6%	4%
<b>Totale Prato</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Fonte: elaborazioni IRPET su dati ISTAT

Se esaminiamo la composizione settoriale disaggregata di questa tipologia di attività, la UTOE 1 si caratterizza per una decisa riconversione funzionale verso il settore della ristorazione, mentre alcune specificità molto presenti un quindicennio fa (commercio di abbigliamento e di articoli per la casa) vedono una riduzione di circa un terzo, probabilmente ricollocandosi almeno in parte all'interno dei centri commerciali sorti nelle aree più periferiche. Parallelamente all'offerta ristorativa cresce però anche l'offerta culturale e ricreativa.

Tabella 18. Addetti alle unità locali del *loisir* nella UTOE 1 (centro storico), periodo 2004-2018  
(addetti alle unità locali e variazione %)

Settore	2004	2010	2018	Var. 04/18 %
Abbigliamento	415	341	266	-36%
Alberghi	67	69	62	-7%
Comm. alimentare	74	65	72	-3%
Articoli per la casa	110	87	77	-30%
Bar	159	130	167	5%
Ricreazione e cultura	92	85	119	29%
Ristoranti	168	213	477	183%
Salute e benessere	123	131	112	-9%
Telecomunicazioni	14	4	9	-35%
<b>Totale Centro</b>	<b>1.221</b>	<b>1.125</b>	<b>1.360</b>	<b>11%</b>

Fonte: elaborazioni IRPET su dati ISTAT

<sup>6</sup> Le attività che sono state ricondotte ai luoghi del *loisir* sono quelle afferenti al commercio alimentare, commercio non alimentare, ricettività, ricreazione e cultura e salute e benessere

## 2.2 I flussi di pendolarismo

All'interno dell'universo delle relazioni non rientrano soltanto i luoghi in cui la popolazione spende il proprio tempo libero, ma anche le destinazioni verso cui si muove per motivi di lavoro. A tale scopo, in questa parte del contributo analizziamo da un lato la distribuzione delle fonti di reddito dei residenti a Prato, distinguendo chi lavora in loco e chi invece ricava i propri redditi da lavoro a Firenze, sia i dati di flusso relativi alle comunicazioni obbligatorie riferite ai contratti avviati.

Analizzando la suddivisione in macro-settori, evidenziamo come la distribuzione delle fonti di reddito dei cittadini pratesi (inteso come sistema locale del lavoro), sia di quelli che lavorano nel sistema locale del lavoro di Firenze sia di quelli che invece sono impiegati nel sistema locale del lavoro di Prato. Mentre questi ultimi sono prevalentemente impiegati nei settori della manifattura tradizionale, sia essa afferente alle specializzazioni storiche del distretto o ai comparti di nuova specializzazione; i primi sono impiegati soprattutto nella pubblica amministrazione, ma anche, più che a Prato, in settori afferenti alla manifattura metal-meccanica e high-tech, oltre che nei servizi avanzati.

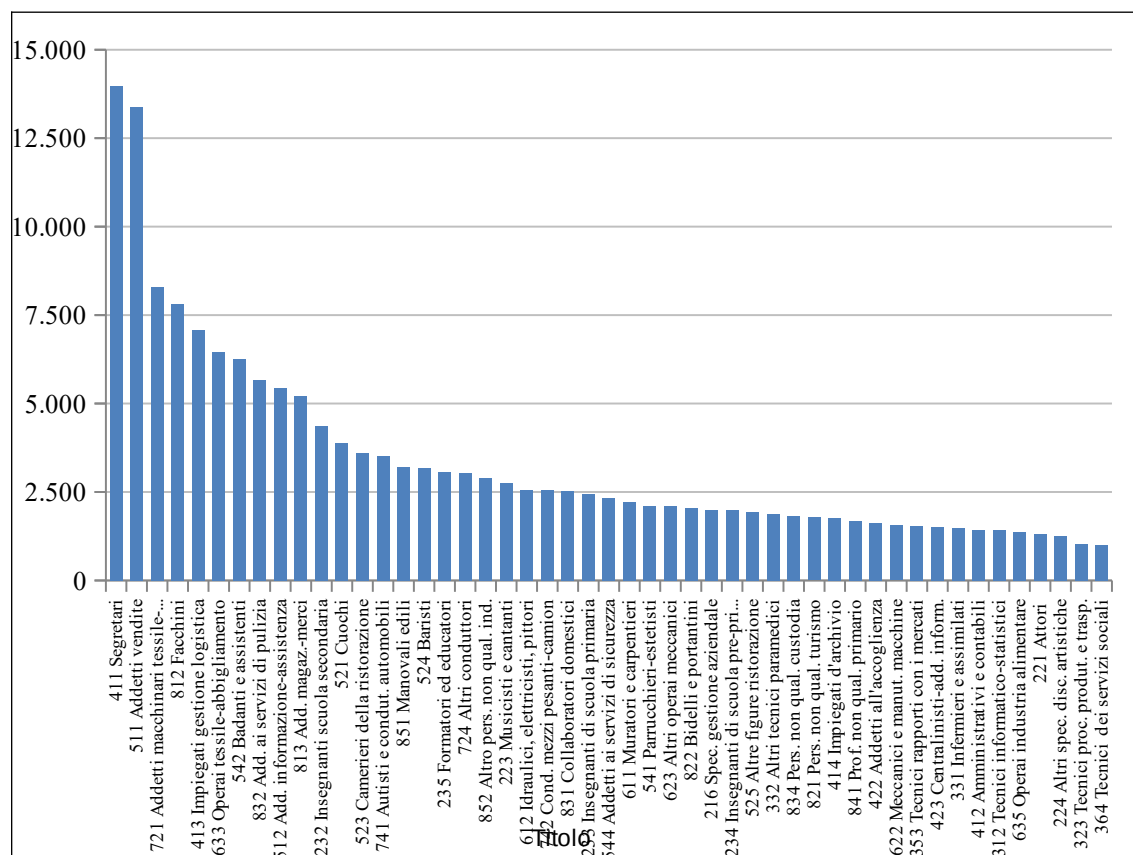
Tabella 19. Settori di impiego dei pendolari verso Firenze e di chi risiede e lavora a Prato

Settore	Chi si muove verso Firenze	Chi lavora a Prato	Specializzazione di chi si sposta
Manifattura tradizionale	16%	46%	0,3
Metalmeccanica e high-tech	15%	5%	3,4
Servizi avanzati (esclusi finanziari)	12%	8%	1,6
Pubblica amministrazione	20%	2%	8,9
Istruzione e sanità	5%	3%	1,5
Altro	32%	36%	0,9

Fonte: Elaborazioni su dati Istat, Agenzia delle Entrate

Utilizzando i dati delle comunicazioni obbligatorie dei contratti di lavoro relative al periodo che va dal 2012 al 2022, siamo in grado di analizzare in relazione ai contratti avviati la qualifica professionale di coloro che hanno come sede di lavoro la città di Prato, la loro provenienza (domicilio), la fascia di età e il titolo di studio.

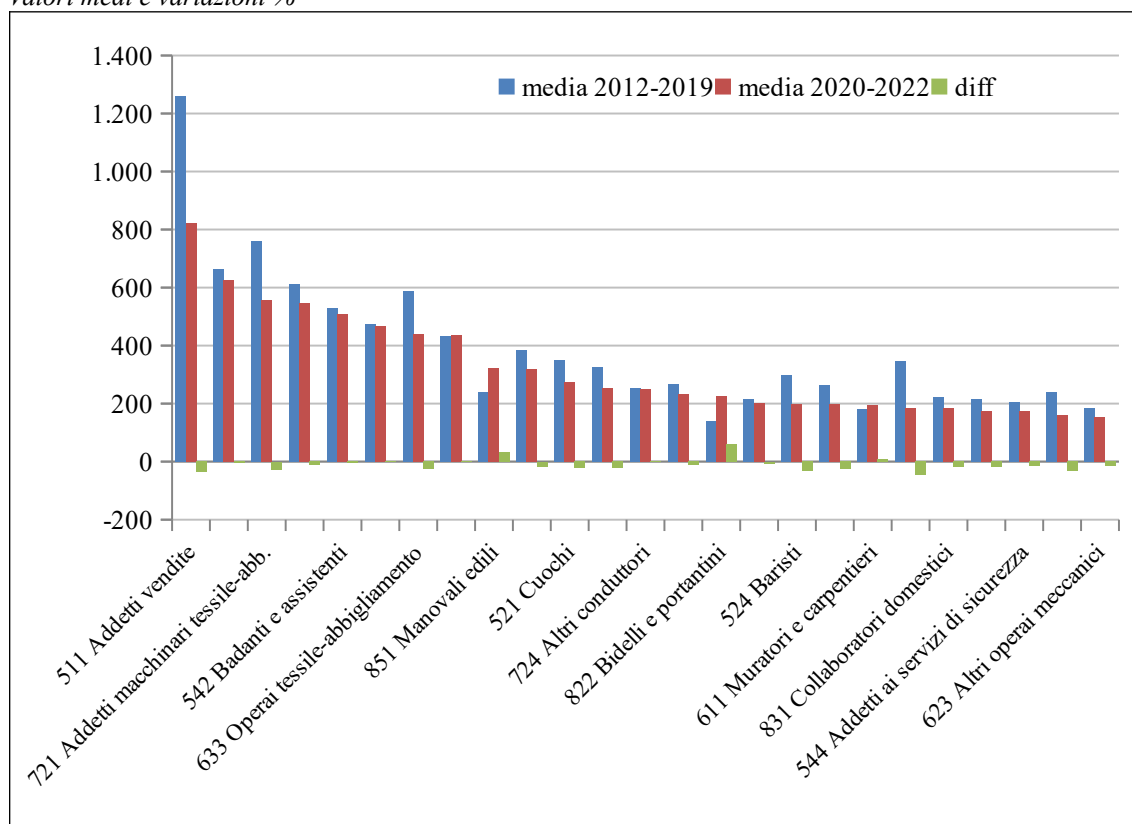
Figura 23. Qualifica professionale . Contratti avviati nel comune di Prato, 2012-2022



Fonte: nostre elaborazioni su dati Regione Toscana

Nell'arco dei dieci anni considerati coloro che hanno trovato impiego nel comune di Prato sono qualificati, in ordine di numerosità di avviamenti, qualifiche che richiedono un livello medio di conoscenza come i segretari (poco meno di 14.000 avviamenti), addetti alle vendite (13.400 circa) e addetti ai macchinari del tessile-abbigliamento (8.301); a questi seguono sia qualifiche a più bassa specializzazione come i facchini (7.800), badanti e assistenti (6.250), addetti ai servizi di pulizia (5.700) sia qualifiche che richiedono più elevati livelli di conoscenza come gli impiegati nella logistica (7.000 circa), operai tessile-abbigliamento (6.500), addetti all'informazione-assistenza (5.400) e addetti al magazzinaggio delle merci (5.200). Si tratta in generale delle figure professionali meno specializzate e rispetto alle quali viene fatto maggiormente ricorso ai contratti *part-time* a cui quindi corrisponde un numero di posizioni più elevato a fronte di un tempo lavorato sul lavorabile più basso. Guardando poi in modo distinto ai due periodi pre e post Covid, evidenziamo una perdita di posizioni avviate in relazione a tutte le qualifiche professionali con l'unica eccezione dei manovali edili, probabilmente come effetto dei vari provvedimenti nazionali a sostegno del settore (bonus edilizi); notiamo comunque che le qualifiche professionali che hanno attivato più lavoro anche nel periodo più recente sono in parte i profili più diffusi in parte quelli inerenti le specializzazioni produttive della città come i segretari, gli addetti alle vendite, i facchini ma anche gli addetti ai macchinari del tessile-abbigliamento e gli impiegati della logistica.

Figura 24. Qualifica professionale. Contratti avviati nel comune di Prato, 2012-2020 e 2020-2022. Valori medi e variazioni %

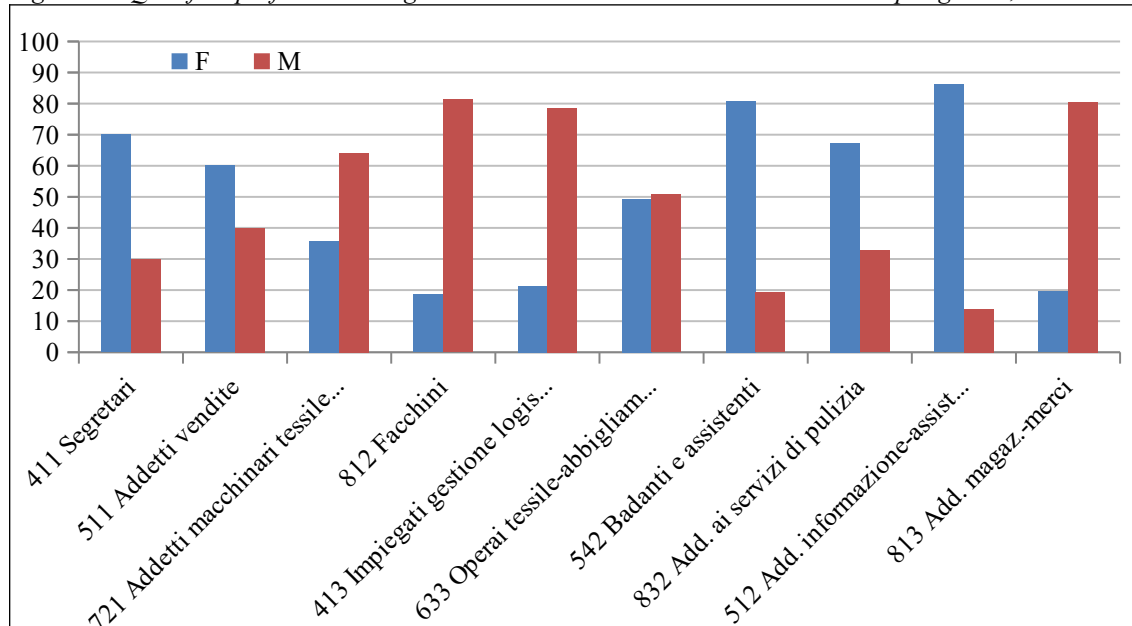


Fonte: nostre elaborazioni su dati Regione Toscana

Complessivamente i contratti avviati nel decennio hanno riguardato per il 53,5% delle posizioni il genere maschile per il restante 46,5% quello femminile. In funzione della qualifica professionale notiamo una prevalenza del genere femminile (come in quelli che afferiscono a ruoli di segreteria ma anche al commercio), mentre sia gli addetti ai macchinari tessili, che i facchini così come gli impiegati nella logistica evidenziano una netta maggioranza di posizioni ricoperte da personale di genere maschile. Un caso particolare è rappresentato agli operai del tessile abbigliamento dove si nota una sostanziale parità di genere.



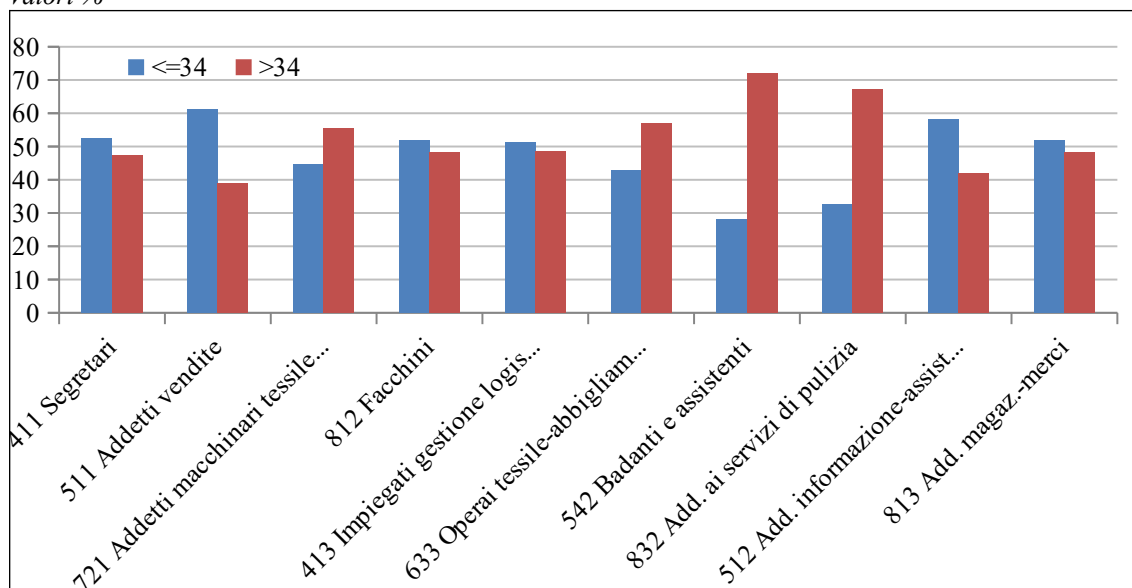
Figura 25. Qualifica professionale e genere. Contratti avviati nel comune di Prato per genere, 2012-2022



Fonte: nostre elaborazioni su dati Regione Toscana

Un aspetto rilevante è guardare alla fascia di età (più o meno giovane) che attiva lavoro per le diverse qualifiche professionali. In media vediamo che nei dieci anni analizzati nel 48,8% dei casi il lavoro attivato riguarda la fascia di popolazione più giovane (sotto i 34 anni) mentre per il 51,2% dei casi lavoratori con età superiore ai 34 anni. Per le qualifiche che hanno attivato più lavoro i ruoli di segreteria coinvolgono maggiormente la fascia di età più elevata così come per gli addetti al commercio, mentre nel tessile abbigliamento sia in riferimento agli addetti ai macchinari che agli operai prevale la fascia più giovane.

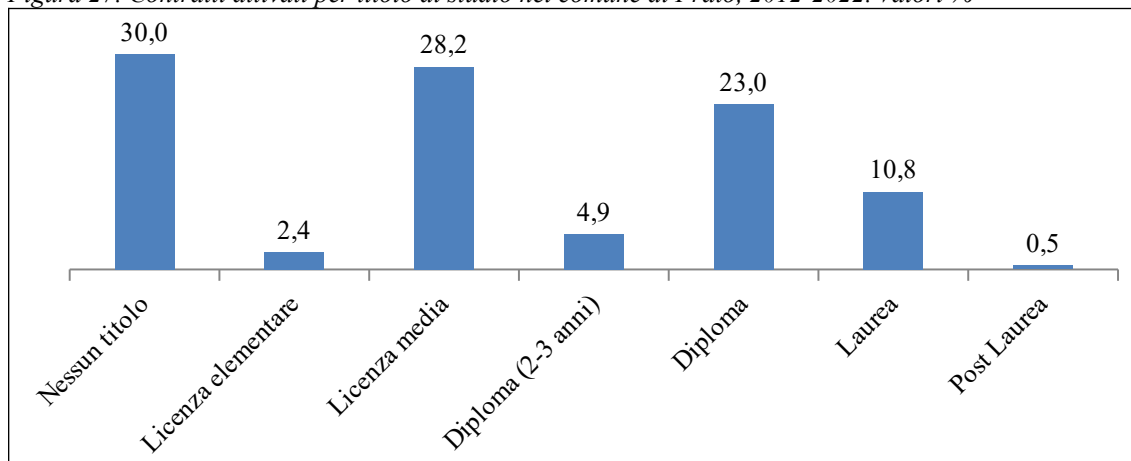
Figura 26. Qualifica professionale per fascia di età. Contratti avviati nel comune di Prato, 2012-2022. Valori %



Fonte: nostre elaborazioni su dati Regione Toscana

Analizzando ora i titoli di studio vediamo come il 60% di coloro ai quali è stato avviato un contratto nel territorio di Prato nel decennio 2002-2022, hanno titoli mediamente bassi (il 60%) arriva alla licenza media, il 28% può contare sul diploma mentre il restante 11% ha ottenuto una laurea o un titolo di studio post-laurea.

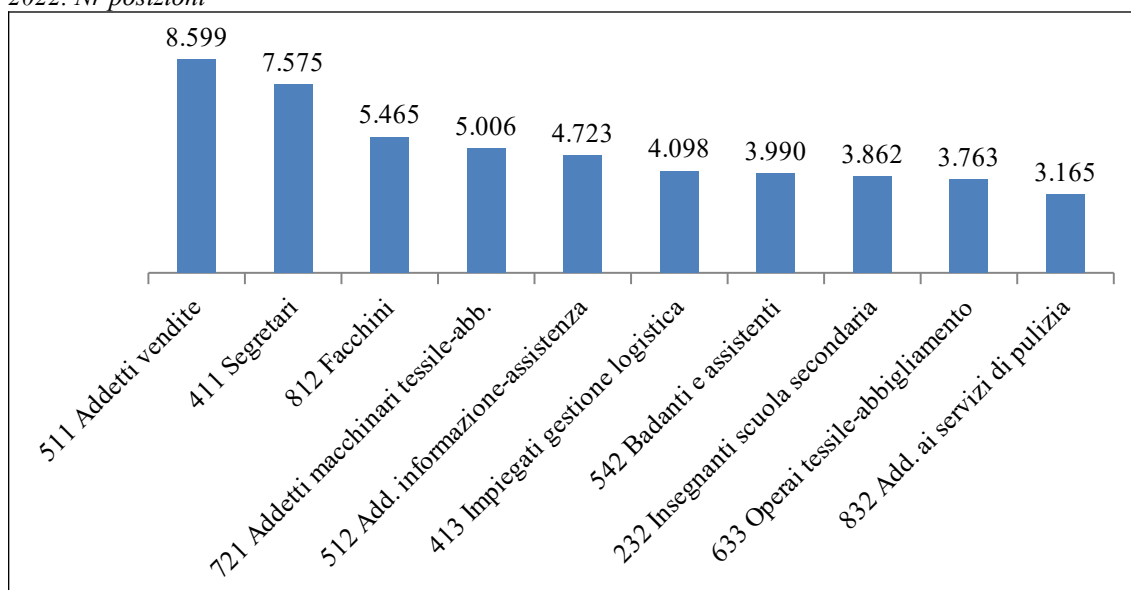
Figura 27. Contratti attivati per titolo di studio nel comune di Prato, 2012-2022. Valori %



Fonte: nostre elaborazioni su dati Regione Toscana

Se guardiamo invece alle qualifiche professionali di coloro che hanno il domicilio fuori città emergono comunque le stesse posizioni ovvero gli addetti alle vendite, i segretari, i facchini. Si tratta, abbiamo detto, di qualifiche relativamente basse e che in generale sono tra le più richieste, a cui seguono gli addetti ai macchinari del tessile abbigliamento, quelle all'informazione e assistenza e gli impiegati della logistica.

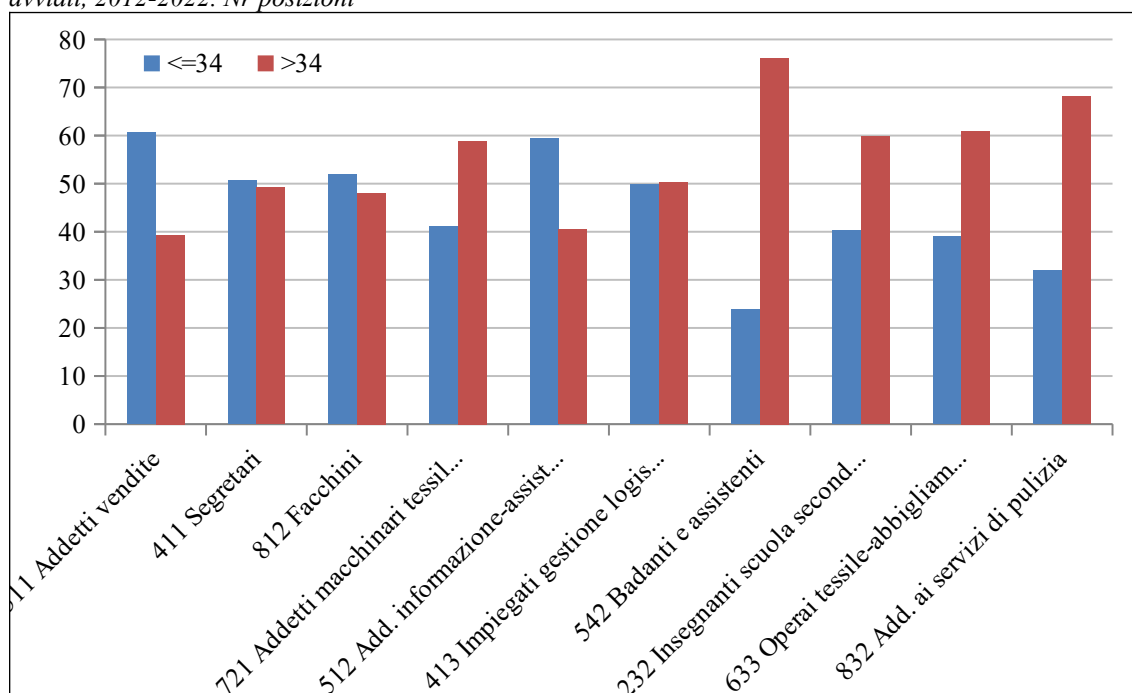
Figura 28. Qualifica professionale dei domiciliati fuori dal comune di Prato. Contratti avviati, 2012-2022. Nr posizioni



Fonte: nostre elaborazioni su dati Regione Toscana

In relazione alla fascia di età notiamo che mediamente sono maggiormente i meno giovani ad essere attratti dal mercato del lavoro pratese (53% ha età superiore ai 34 anni) e i più giovani che sono richiamati dalle possibilità lavorative della città vengono impiegati come commessi o come addetti all'informazione. Il tessile abbigliamento, sia come addetti ai macchinari sia come operai, attrae fuori dal comune soprattutto la fascia di età meno giovane.

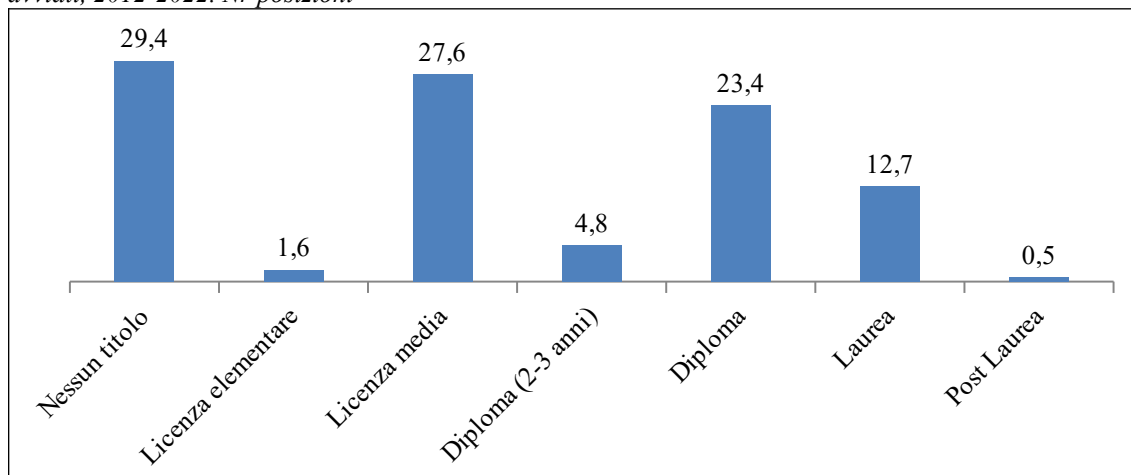
Figura 29. Qualifica professionale dei domiciliati fuori dal comune di Prato per fascia di età. Contratti avviati, 2012-2022. Nr posizioni



Fonte: nostre elaborazioni su dati Regione Toscana

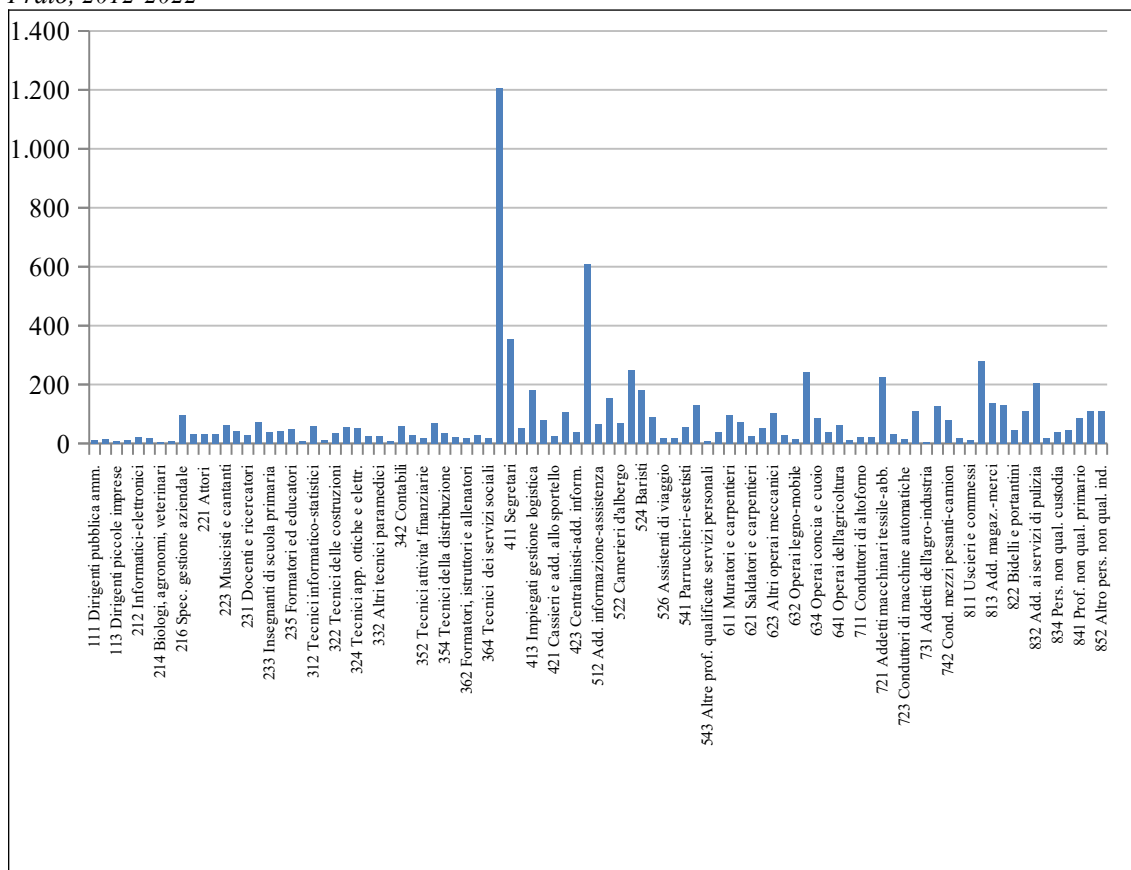
Volendo qualificare ulteriormente la qualità del lavoro avviato per i residenti fuori dal comune approssimata questa volta dal titolo di studio, evidenziamo come oltre il 58% si ferma alla licenza media, di questi ben il 30% non ha titoli di studio. Il 28% circa possiede un titolo di diploma mentre solo il 13% ha la laurea magistrale.

Figura 30. Titolo di studio dei contratti avviati per i domiciliati fuori dal comune di Prato. Contratti avviati, 2012-2022. Nr posizioni



Fonte: nostre elaborazioni su dati Regione Toscana

Figura 31. Qualifica professionale. Contratti avviati in altri comuni per i domiciliati nel comune di Prato, 2012-2022

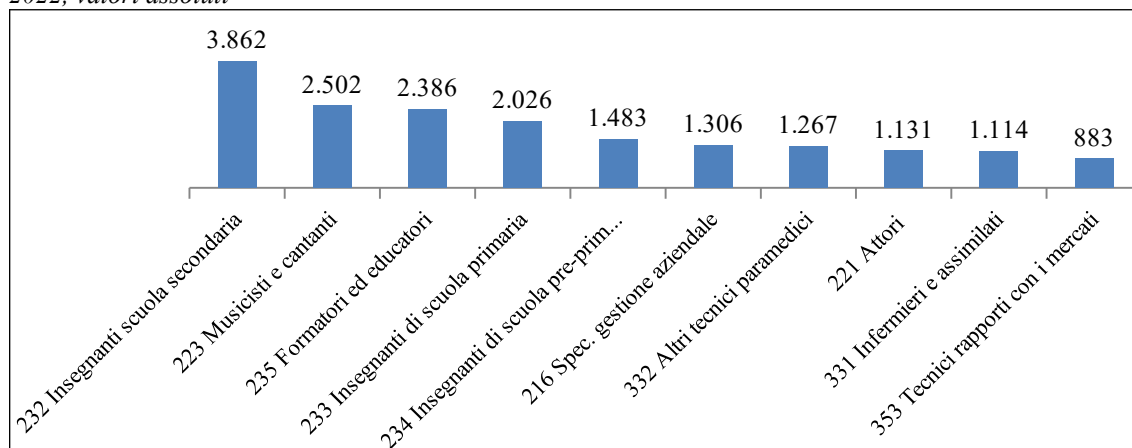


Fonte: nostre elaborazioni su dati Regione Toscana

Un aspetto interessante è analizzare per quali qualifiche professionali sono stati avviati i contratti per i domiciliati nel comune di Prato. Tra i tipi di qualifiche che trovano offerta fuori dal comune vi sono gli addetti alle vendite, risentendo probabilmente dall'ampia

offerta commerciale legata alla presenza di grandi strutture di vendita nell'area metropolitana; i segretari, i facchini e i camerieri della ristorazione.

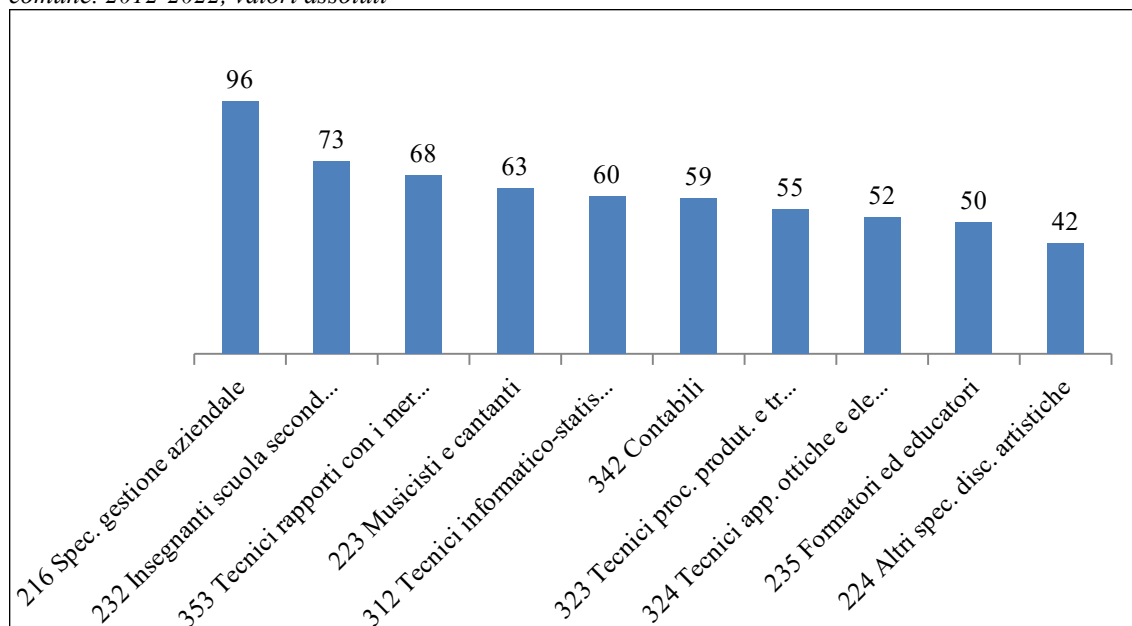
Figura 32. Qualifiche professionale "intellettuali" attivate a Prato dei domiciliati fuori comune. 2012-2022, valori assoluti



Fonte: nostre elaborazioni su dati Regione Toscana

Per quanto riguarda la capacità della città di attrarre le qualifiche professioni più elevate, tipologia che possiamo ricondurre alle mansioni intellettuali, notiamo che questa afferiscono in prevalenza al mondo educativo e della formazione, oltre che alla sfera artistica (musicisti e cantanti).

Figura 33. Qualifiche professionale "intellettuali" attivate dei domiciliati a Prato che lavorano fuori comune. 2012-2022, valori assoluti



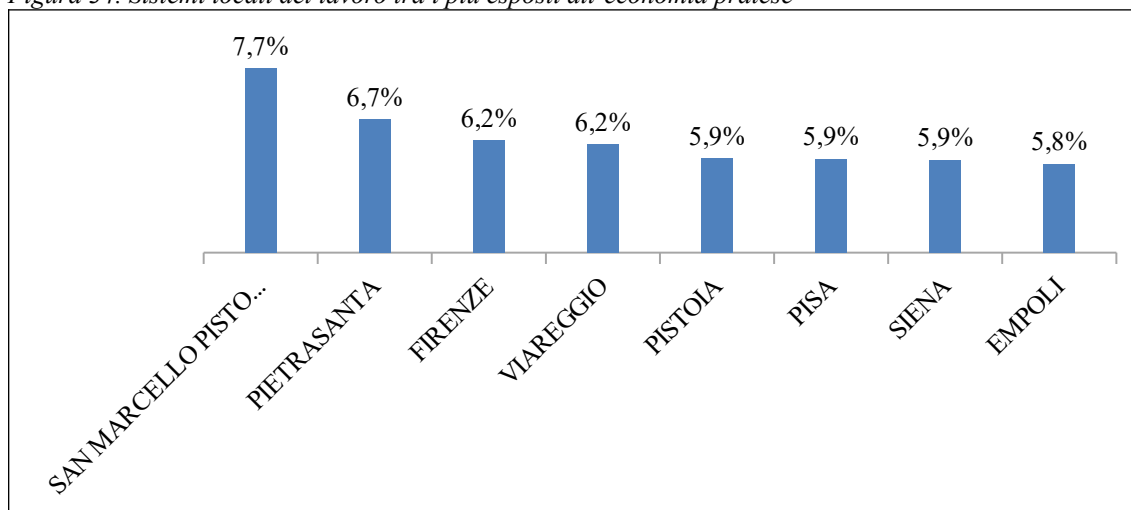
Fonte: nostre elaborazioni su dati Regione Toscana

Per contro, le qualifiche professionali che invece sono state attivate fuori della città di Prato per i domiciliati interni, riguardano la gestione aziendale, l'insegnamento nella scuola secondaria, i tecnici che hanno rapporti con i mercati, musicisti e cantanti, ma

### 2.3 Le relazioni territoriali generate da imprese e famiglie pratesi: alcune evidenze dal modello input-output inter-SLL di IRPET

La distribuzione spaziale dell'impatto rivela come tra i territori più colpiti ci siano, da una parte, SLL più interessati dal venir meno della domanda di servizi, anche turistici, rivolta loro da dalla popolazione residente nel territorio pratese. È il caso di San Marcello Pistoiese, Pietrasanta e Viareggio. Dall'altra, altre economie locali emergono per via di relazioni di carattere inter-industriale, e/o comunque, per effetto di un mix tra domanda rivolta loro da famiglie e imprese. È, questo, il caso dei SLL di Firenze, Pistoia ed Empoli.

Figura 34. Sistemi locali del lavoro tra i più esposti all'economia pratese



Fonte: Elaborazioni su modello IO inter-SLL

Una lettura dei risultati in chiave settoriale, d'altra parte, rivela come il settore regionale più esposto all'economia pratese sia il comparto moda (30,8%). Seguono, tra le attività manifatturiere, la fabbricazione di prodotti in gomma e plastica (9,7%), i servizi di installazione, manutenzione e riparazione dei macchinari e la stampa (7,6%). Uscendo dalla manifattura, risultano colpite sia l'agricoltura (8,0%) che le *utilities* (12,7%), e la gran parte delle attività di servizio. In particolare, istruzione (22,5%), le attività finanziarie e assicurative (15,7%) e i servizi alle imprese, compresi quelli professionali e scientifici (14,4%).

I risultati sopra commentati sono in buona parte dovuti al fatto che, nell'ambito dell'esercizio di simulazione proposto, Prato è completamente "estratta" dall'economia regionale. È quindi interessante osservare quali sono i settori più colpiti in chiave regionale negli altri SLL toscani. In questo caso sono soprattutto le attività di servizio a essere interessate. Istruzione (11,4%), servizi alle imprese (9,7%), attività finanziarie e assicurative (9,0%), attività di servizi alla persona (8,1%). Particolarmente colpiti anche il settore delle costruzioni (9,8%) e, nell'ambito delle *utilities*, il comparto della fornitura di acqua e del trattamento dei rifiuti (8,9%). Tra i settori produttori di beni, invece, elevata è l'esposizione dell'agricoltura (6,2%), della produzione di articoli in gomma e plastica (5,2%) e del comparto moda (4,2%).

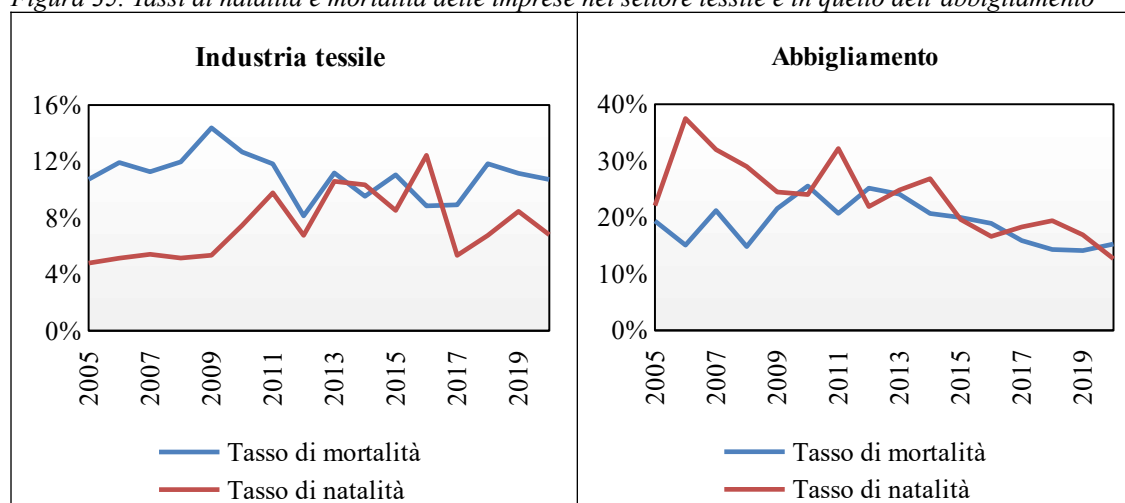




### 3.2 Il sistema produttivo locale

Il punto di partenza per muovere alcune considerazioni circa le evoluzioni future della “Prato tradizionale” e della “nuova Prato” manifatturiera può essere la dinamica passata in termini di demografia di impresa. Il confronto tra settore tessile e abbigliamento mostra infatti alcune differenze di fondo di cui è probabile aspettarci la conferma anche nel prossimo futuro. Da una parte, per le imprese tessili, con poche eccezioni, il tasso di mortalità è sempre stato superiore a quello di natalità: le imprese cessate non sono state sostituite dai nuovi ingressi. Dall'altra, per le imprese delle confezioni il tasso di natalità è sempre stato superiore a quello di mortalità. Una seconda differenza riguarda la scala dei fenomeni demografici, che per l'abbigliamento è, sia che si parli di natalità che di mortalità, molto più alta rispetto all'industria tessile. Infine, se i tassi a cui si è fatto riferimento nell'industria tessile sono relativamente stabili nel tempo; questi condividono un trend decrescente nel settore delle confezioni. Quasi una tendenza alla “normalizzazione”.

Figura 35. Tassi di natalità e mortalità delle imprese nel settore tessile e in quello dell'abbigliamento



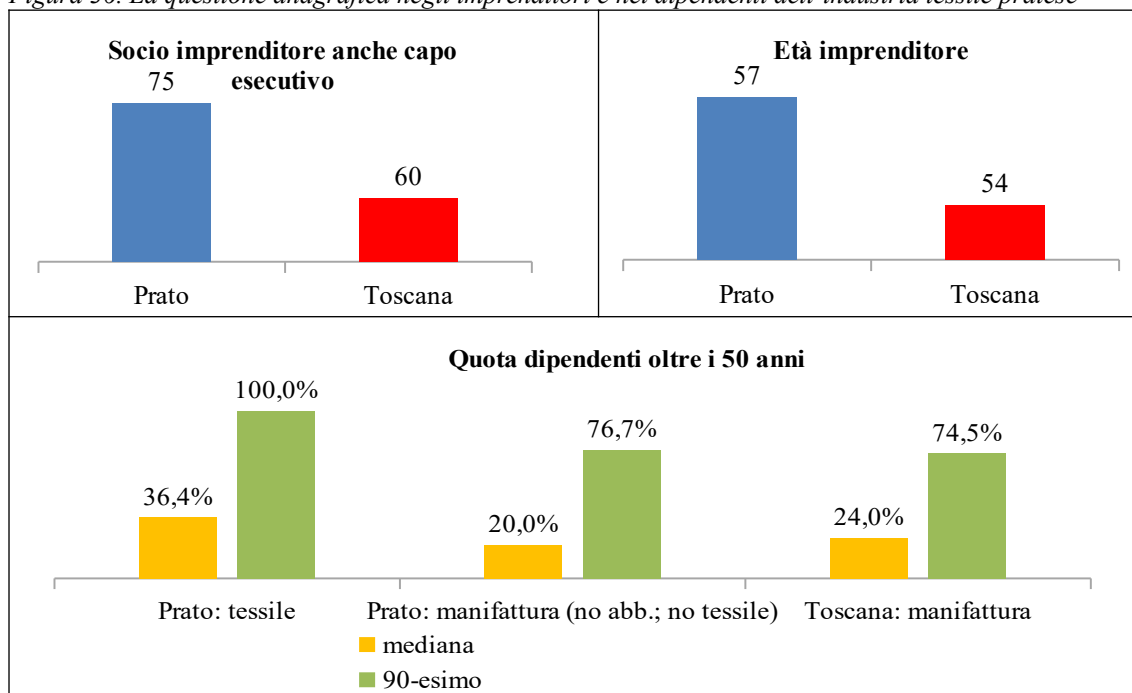
Fonte: Elaborazioni su dati Istat

Per quanto riguarda la Prato tradizionale, ci sono ulteriori elementi di preoccupazione che vanno oltre quanto osservato nel recente passato in termini di nati-mortalità e dinamica occupazionale. Concentrandoci ancora sulle imprese del settore tessile, è ben chiara la questione anagrafica che le attraversa, sia in termini di età degli imprenditori che di età del personale dipendente. In entrambi i casi, i valori sono, per il tessile pratese, più elevati della media della manifattura toscana (Figura 36). Inoltre, più frequentemente rispetto alla media regionale, la figura del socio di maggioranza e quella del capo esecutivo dell'impresa tendono, nel tessile pratese, a coincidere. C'è, in sostanza, una sovrapposizione tra la parabola anagrafica dell'impresa e quella dell'imprenditore, con tutte le problematiche che questa si porta dietro in termini di ricambio generazionale. In un contesto competitivo in cui il costo-opportunità di fare impresa in un settore tradizionale è sempre più alto, la probabilità che il capitale imprenditoriale venga ritirato e indirizzato verso altre forme di investimento con la fine della vita lavorativa dell'imprenditore è molto alta. A questo si aggiunga l'elevata quota

di dipendenti del settore al di sopra dei 50 anni; circostanza che complica ulteriormente la possibilità di trasferire agli stessi la proprietà dell'impresa.

Venendo alla nuova Prato, se è stata notata una progressiva "normalizzazione" dei tassi di natalità e mortalità di impresa, occorre tuttavia sottolineare come questi continuino a essere superiori alla media manifatturiera. Tassi così elevati di natalità, su una base di popolazione sempre più ampia costituiranno, almeno nel breve periodo una fonte di ulteriore crescita di addetti impiegati nel settore. Tuttavia è altrettanto vero che, se i tassi di mortalità si stabilizzeranno su livelli uguali o superiori a quelli di natalità, la crescita osservata nel recente passato non sarà replicabile.

Figura 36. La questione anagrafica negli imprenditori e nei dipendenti dell'industria tessile pratese



Fonte: Elaborazioni su dati Istat, indagini IRPET

Se il settore chiave della nuova Prato sta giungendo a maturazione, non mancano segnali di ulteriore allargamento di questa base manifatturiera nell'economia pratese. Una prima linea di espansione riguarda la progressiva internalizzazione delle fasi a monte nella filiera dei capi di abbigliamento. Abbiamo già detto della dinamica nel settore della stampa di tessuti. Parallelamente, sono cresciuti anche gli addetti alle imprese tessili direttamente connesse alla realizzazione di prodotti del pronto moda. Anche a valle, la filiera potrebbe ulteriormente espandersi sul lato dei servizi di commercializzazione dei capi di abbigliamento confezionati. Quest'ultima apertura potrebbe generare una ulteriore domanda di spazi per l'insediamento di *showroom*, tipicamente localizzati all'interno delle aree industriali, alimentando quella mixité funzionale tipica del distretto non tanto, d'ora in poi, all'insegna di una forte commistione tra manifattura e residenza quanto, da una più spinta convivenza tra luoghi della manifattura e del commercio.

D'altra parte, se la crescita dell'occupazione della nuova Prato manifatturiera amplierà il margine estensivo dell'incremento di imprese e di occupazione, è altrettanto logico attendersi un contestuale aumento nei settori dei servizi alla persona destinati alla cura

Rispetto agli altri settori in crescita, individuati attraverso la dinamica di fatturato e addetti, abbiamo già detto come, sulla base di quanto storicamente osservato, non si intravedono sostanziali modifiche delle specializzazioni settoriali di tradizionale insediamento. Le realtà produttive a maggior crescita sembrano insistere, nel comparto manifatturiero, nei settori di specializzazione storica: tessile e meccano-tessile. A queste realtà se ne affiancano alcune altre in settori legati ai servizi alle imprese. Detto questo, il principale motore che possiamo attenderci per i prossimi anni rimane quello attivato dalla nuova Prato, pur con tutte le criticità che questo comporta.

Nel capitolo 3 abbiamo osservato come un numero non irrilevante di residenti nel territorio comunale sia occupato in imprese o altre organizzazioni che hanno sede nel territorio fiorentino. Abbiamo anche rilevato come i settori di impiego della popolazione pendolare si differenzino in misura sostanziale da quelli insediati nel loro territorio di residenza. Chi si muove, infatti, è più probabile che sia occupato in settori della manifattura ad alto contenuto tecnologico, nei servizi a più alto contenuto di conoscenza, nella pubblica amministrazione. Ora, una delle principali innovazioni nei rapporti di lavoro introdotte a seguito della diffusione del COVID-19 è stata l'ampia diffusione del ricorso allo *smart working* sia nella pubblica amministrazione che all'interno del settore privato. Innovazione, dalla quale, le prime evidenze sembrano dire che non si tornerà indietro e, anzi, appare destinata a diffondersi sempre di più nei prossimi anni. Di fronte a questo quadro evolutivo, una città che attira lavoratori in professioni non telelavorabili, mentre presta quotidianamente forza lavoro all'esterno in attività ad alto tasso di telelavorabilità, può essere potenzialmente attraversata da una modifica della vitalità urbana diurna.

In Tabella 20 riportiamo, per i principali settori di impiego individuati per i cittadini pratesi che lavorano all'interno del SLL di residenza e per quelli che lavorano invece nel SLL di Firenze, il potenziale di telelavorabilità associato (a livello regionale) al settore di impiego<sup>7</sup>. Sia nel mondo della manifattura che in quello dei servizi, i settori di specializzazione della popolazione che vive e lavora a Prato sono, con l'unica eccezione del settore sanitario e, tra i servizi avanzati, quelli di informazione, caratterizzati dall'impiego di dipendenti in mansioni meno telelavorabili.

Inoltre, anche nei settori che persistono in entrambe le realtà territoriali, come la meccanica, la prevalenza di imprese di maggiori dimensioni all'interno del SLL di Firenze rende molto probabile che in quest'ultimo si concentrino maggiormente mansioni di staff legate all'attività più o meno specialistiche di colletti bianchi, tipicamente più telelavorabili di quelle relative alla produzione.

7 La stima del potenziale di telelavorabilità delle professioni è stata prodotta da [Duranti, S., Faraoni, N., Patacchini, V., e Sciclone, N. \(2020\) “Il lavoro agile: per quali professioni e lavoratori?” Osservatorio Covid-19 Contributi & Ricerche, I, IRPET.](#)

Tabella 20. Indice di potenzialità di telelavorabilità delle professioni a livello settoriale a livello regionale

Settore		Indice di potenzialità SW
Manifattura	Moda	22
	Farmaceutica	44
	Meccanica di precisione	49
	Meccanica	40
Servizi alle imprese e pubblica amministrazione	Trasporti e logistica	30
	Servizi editoriali	71
	Telecomunicazioni	60
	Servizi informazione	85
	Altri servizi alle imprese	36
	Pubblica amministrazione	72
	Istruzione	82
	Sanità e assistenza	19

Fonte: Elaborazioni su dati INAPP, Istat

Se e come il potenziale di telelavorabilità settoriale si tradurrà in una modifica reale dell'offerta funzionale urbana, con una quota maggiore di popolazione che domanderà nel tempo maggiori servizi alla persona e spazi di co-working, dipenderà, naturalmente, anche dall'evoluzione degli accordi di lavoro, e dai comportamenti delle imprese pubbliche e private. Quello che ad oggi possiamo rilevare è la direzione verso cui si stanno muovendo le due componenti richiamate, che è quella di favorire una maggiore "stazionarietà" della popolazione lavoratrice nel territorio di residenza.

### 3.4 Le sfide globali

Chiudiamo la definizione delle possibili traiettorie di sviluppo con la declinazione dei riflessi locali di alcuni fenomeni che sono probabilmente destinati a impattare in maniera significativa sulle dinamiche di trasformazione dei sistemi urbani come quello pratese.

Il processo di digitalizzazione dei sistemi produttivi porta con sé un insieme di rischi e opportunità. Le opportunità sono costituite dal potenziale innovativo e di efficientamento del sistema connesso a questo tipo di transizione. Tuttavia, nel medio periodo si affiancano a queste anche aspetti critici come il necessario adeguamento delle competenze, il possibile spiazzamento di parte della forza lavoro, la rilocalizzazione di parte delle filiere produttive alla ricerca di aree con minori livelli di rendita.

La digitalizzazione può essere inoltre una delle armi per affrontare l'altro grande fenomeno globale, ovvero l'emergenza ambientale. Il disaccoppiamento della dinamica economica da quella emissiva rappresenta una delle sfide per garantire il benessere economico a fianco della sostenibilità ambientale, tanto più in una economia di tipo distrettuale incentrata su filiere che presentano aspetti critici sul versante energetico e dei rifiuti come quella pratese. In quest'ottica, il tema del riuso e della circolarità, favorendo il riutilizzo dei materiali e dei loro componenti e consentendo il risparmio delle materie prime, possono presentare (e in alcuni casi già manifestano anche sul territorio) occasioni di innovazione e di creazione di nuove opportunità imprenditoriali.

Piano Strutturale 2024