



comune di  
**PRATO**

**Sistema di assegnazione delle  
risorse destinate all'incentivazione  
delle posizioni titolari dell'indennità  
di funzione**

**Nomina dei titolari dell'indennità di  
funzione**

**Articolo 1 – Oggetto**

**Articolo 2 - Sistema di attribuzione del budget di risorse destinate all'incentivazione delle Posizioni titolari dell'indennità di funzione**

**Articolo 3 – Sistema di pesatura delle posizioni titolari dell'indennità di funzione**

**Articolo 4 - Nomina dei titolari dell'indennità di funzione**

ALLEGATO 1 Modulo descrittivo della posizione di lavoro

ALLEGATO 2 Parametri di pesatura posizioni di lavoro

## **Titolo I - Sistema di budgetizzazione delle risorse per l'incentivazione delle posizioni titolari dell'indennità di funzione**

### **Articolo 1 – Oggetto**

- 1. Il presente titolo definisce il sistema di assegnazione delle risorse al Corpo di Polizia Municipale per l'incentivazione del personale che ricopre Posizioni responsabili di indennità di funzione ex art. 97, comma 2 CCNL Comparto Funzioni Locali 2019/2021 del 16/11/2022.**

### **Articolo 2 – Sistema di attribuzione del budget di risorse destinate all'incentivazione delle Posizioni titolari dell'indennità di funzione**

- In base all'organigramma e alle funzioni approvate dalla Giunta Comunale, il Comandante del Corpo Polizia Municipale , in relazione ad ambiti di competenza omogenei:
  - a) compila il modulo descrittivo della posizione titolare dell'indennità di funzione (Allegato 1);
  - b) attribuisce i punteggi, tenendo conto dalla descrizione della posizione, ai parametri previsti dal sistema di pesatura (Allegato 2 ) definendone il valore economico;
  - c) indica, con le dovute motivazioni, le proprie esigenze organizzative e di valorizzazione delle posizioni di responsabilità interne tenendo conto:
    - delle funzioni e dei programmi assegnati dalla Giunta alla struttura di riferimento;
    - di altre forme di incentivazione che vanno a remunerare funzioni e attività di responsabilità.
- 2. Il Direttore Generale esamina le proposte del Comandante e propone alla Giunta il budget di risorse da assegnare al Corpo di Polizia Municipale per l'incentivazione del personale titolare dell'indennità di funzione** tenendo conto, oltreché delle motivazioni indicate dal Comandante, degli elementi caratterizzanti ciascuna posizione di lavoro quali, a titolo esemplificativo, responsabile di unità organizzativa, di procedimenti complessi, di procedure complesse ecc...
3. La Giunta Comunale, **in base a quanto proposto dal Direttore Generale**, assegna al Corpo di Polizia Municipale il budget di risorse per l'incentivazione del personale titolare dell'indennità di funzione .
4. Nel caso si rendano necessari cambiamenti organizzativi all'interno del Corpo di P.M. che influiscano, in maniera sostanziale sulle posizioni di lavoro incentivate, pur mantenendosi nel limite del budget assegnato, il Comandante ne dà comunicazione al Direttore Generale.
5. A seguito di cambiamenti dovuti a processi di riorganizzazione dell'Ente che impattino sulle funzioni assegnate al Corpo di polizia Municipale e su relativo budget, il Comandante può proporre integrazioni/modifiche dei ruoli di responsabilità riscontrabili all'interno del proprio Servizio al fine dell' eventuale assegnazione di nuovo budget di risorse.

### Articolo 3 – Sistema di pesatura delle posizioni titolari dell'indennità di funzione

Al fine di definire il valore economico dei titolari dell'indennità di funzione, il Comandante assegna un punteggio numerico a ciascun parametro previsto dai sistemi di pesatura come risultante dall'Allegato 2 bis. L'attribuzione del punteggio non segue una metodologia deterministica ma è frutto di una valutazione basata su criteri comparativi e il valore economico è definito nella seguente tabella:.

Punti	Valore punto (importo lordo)	Valore economico (importo lordo)
15		€ 400,00
da 16 a 94	€ 25,00	da € 425,00 ad € 2.375,00
da 95 a 99		€ 2.500,00
>= 100		€ 3.000,00

**2. L'indennità prevista fino ad un massimo di € 3.000,00 annui lordi, è elevabile ad € 4.000,00 per il personale inquadrato nell'Area dei Funzionari ed EQ che svolge funzioni trasversali all'Ente come risultanti dalla scheda descrittiva**

### Articolo 4 - Nomina dei titolari dell'indennità di funzione

1. Nell'ambito del personale di vigilanza del Corpo di Polizia Municipale inquadrato **Istruttori (ex categoria C) e Funzionari ed EQ, (ex categoria D)**, il Comandante attribuisce la presente indennità al personale individuato attraverso apposito provvedimento per una durata massima pari a 3 anni.
2. Di norma un soggetto può essere titolare di una sola indennità di funzione. Nel caso limite in cui un medesimo soggetto risulti titolare di più indennità di funzione, percepisce il compenso relativo all'indennità ricoperta in misura prevalente.
3. L'indennità stabilita sarà proporzionata al periodo di effettiva permanenza nella titolarità della posizione. Nei casi in cui i compiti e le responsabilità collegate ad una indennità di funzione sono state ricoperte da più di una persona, il compenso relativo è ripartito tra i dipendenti interessati proporzionalmente al periodo di effettiva permanenza nella titolarità dell'indennità. I dipendenti che non hanno prestato attività lavorativa per tutto il periodo di riferimento non percepiranno il compenso, anche nel caso in cui il Comandante non abbia provveduto alla loro formale sostituzione. Le dipendenti titolari di indennità di funzione assenti per maternità, percepiscono il compenso per il periodo di maternità obbligatoria.
4. La corresponsione della suddetta indennità è decurtata in caso di assenza per malattia relativamente ai primi 10 giorni per ogni evento morboso in applicazione dell'art. 71 comma 1 del D.L. 112/2008. Non sono considerate assenze dal servizio quelle dovute alle eccezioni espressamente indicate al comma 1 dell'art. 71 del D.L.112/2008. In caso di assenza dal servizio dovuta alle eccezioni contenute nei comma 1 dell'art. 71 del D.L. 112/2008 l'attribuzione dell'indennità non può essere revocata fino alla ripresa del servizio. L'indennità non può essere revocata durante il periodo di astensione obbligatoria per maternità, ai sensi del D.Lgs. 151/2001.

ALLEGATO 1 Modulo descrittivo della posizione titolare dell'indennità di funzione

<b>MODULO DESCRITTIVO POSIZIONE TITOLARE INDENNITA' DI FUNZIONE</b>			
<b>COLLOCAZIONE ORGANIZZATIVA</b>	<b>Servizio</b>		
<b>TITOLO POSIZIONE</b>			
<b>ELEMENTI QUANTITATIVI</b>			
<b>Consistenza risorse finanziarie attribuite in gestione</b>	<i>Spesa corrente €</i>	<i>Spesa conto capitale €</i>	<i>Entrate complessive €</i>
<b>Numero collaboratori diretti</b>	<i>Operatori (ex Cat A)</i>		
	<i>Operatori Esperti (ex Cat B)</i>		
	<i>Istruttori (ex Cat C)</i>		
	<i>Funzionari ed EQ (ex Cat D)</i>		
<b>Numero collaborazioni esterne</b>			
<b>BISOGNO ORGANIZZATIVO</b>			
<i>Ovvero la principale finalità della posizione, la sua ragione d'essere all'interno dell'organizzazione</i>			
<b>DESCRIZIONE RUOLO</b>			
<i>Per ruolo si intende la descrizione delle attività della posizione in relazione all'area di competenza</i>			
<b>COMPLESSITA' ORGANIZZATIVA</b>			
<p><i>Per complessità organizzativa si intende la descrizione:</i>  <i>del livello di autonomia della posizione in relazione all'effettiva presenza di posizioni sovra ordinate (dirigenziali, elevate qualificazioni ecc...);</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>della complessità delle problematiche e delle attività da gestire (es. eterogeneità delle attività, livello di standardizzazione, eventuali scadenze perentorie da rispettare, tipologia e periodicità delle stesse, ecc);</i></li> <li>- <i>della ricaduta delle attività della posizione su altre realtà interne e/o esterne all'Ente</i></li> <li>- <i>delle responsabilità connesse a procedure e/o procedimenti amministrativi complessi</i></li> <li>- <i>della variabilità del contesto di riferimento</i></li> </ul>			
<b>RELAZIONI FUNZIONALI AL RUOLO DELLA POSIZIONE</b>			
<p><i>Per relazioni funzionali al ruolo si intende la descrizione:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>della necessità di collaborazione di altri soggetti interni/esterni per lo svolgimento delle attività della posizione, evidenziando la natura, la frequenza e la complessità dei rapporti con altri servizi, con enti o uffici esterni, con soggetti istituzionali;</i></li> </ul>			
<b>ARTICOLAZIONE UTENZA</b>			
<p><i>Specificare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>la tipologia di utenza con cui ha contatto la posizione</i></li> <li>- <i>la frequenza dei contatti con l'utenza (sia interna che esterna)</i></li> </ul>			

**UNICITA' E VALENZA STRATEGICA DELLA POSIZIONE ALL'INTERNO DEL SERVIZIO E ALL'INTERNO DELL'ENTE**

Descrivere :

- il grado di unicità e la conseguente interscambiabilità con altre posizioni del servizio o nell'Ente
- la valenza strategica della posizione

**COMPETENZE NECESSARIE PER RICOPRIRE IL RUOLO**

**Indicare le conoscenze che caratterizzano la posizione**

- amministrative:
- contabili
- relazionali
- informatiche
- linguistiche
- giuridiche
- tecnico-professionali (spec.)*

Descrivere:

- il tipo di percorso formativo richiesto per acquisire le conoscenze necessarie per ricoprire il ruolo (es. Diploma, Laurea triennale, Laurea specialistica, master, dottorato di ricerca, ecc);
- l' esigenza di azioni di aggiornamento professionale e formativo
- le esperienze di lavoro nel ruolo da ricoprire nell'Ente, in altri Enti Pubblici, in Enti ed Aziende Private, nel mondo della ricerca o universitario
- la necessità di conoscenza del contesto di riferimento (interno e/o esterno all'Ente)

**Indicare le capacità che caratterizzano la posizione**

- Capacità di analisi e di sintesi*
- Capacità di costruzione e gestione di relazioni plurime*
- Autonomia e iniziativa*
- Assertività*
- Orientamento all'utenza*
- Capacità di problem solving operativo*
- Capacità di coordinamento e gestione di risorse umane*
- Precisione e cura dei dettagli*
- Flessibilità di pensiero*
- Orientamento al risultato*
- Visione d'insieme*
- Capacità di negoziare:*
- Capacità di applicare le metodologie di verifica e controllo*

<b>Allegato 2 – Parametri di pesatura indennità di funzione</b>									
<b>1 - Numero personale gestito</b>									
	<b>nessuno</b>	<b>da 1 a 6</b>	<b>da 7 a 15</b>	<b>da 16 a 25</b>	<b>da 26 a 50</b>	<b>oltre 50</b>			
Punteggio attribuito	0	1	2	3	4	5			
inserire X per la modalità scelta	X								
<b>2 - Consistenza risorse finanziarie attribuite in gestione (sia entrate che uscite)</b>									
	nessuna risorsa	fino a 50.000€	da 50.001,00€ a 100.000,00€	Da 100.001,00€ a 250.000,00€	da 250.001,00 a 500.000,00€	Oltre 500.001,00€			
Punteggio attribuito	0	1	2	3	4	5			
inserire X per la modalità scelta	X								
<b>Attribuire un punteggio da 1 a 8 (1 per la votazione più bassa, 8 per la votazione più alta)</b>									
<b>3 - Grado posseduto</b>									
<b>PUNTEGGIO</b>									
	<b>Agente scelto</b>	<b>Assistente</b>	<b>Assistente scelto</b>	<b>Ispettore</b>					
	1	3	5	7					
inserire X per punteggio scelto	X								
<b>Complessità organizzativa</b>									
<b>4 - Le attività della posizione si caratterizzano per un livello di progettualità multidisciplinare (tecnica, normativa, regolamentare, di innovazione, di riorganizzazione)</b>									
<b>PUNTEGGIO</b>									
<i>discreto</i>	1	2	3	4	5	6	7	8	<i>distinto</i>
inserire X per punteggio scelto	X								
<b>5 - Le problematiche e le attività da gestire hanno una complessità</b>									
<b>PUNTEGGIO</b>									
<i>discreta</i>	1	2	3	4	5	6	7	8	<i>distinta</i>
inserire X per punteggio scelto	X								
<b>6 - Le attività della posizione hanno una ricaduta su altre realtà (interne o esterne all'Ente)</b>									
<b>PUNTEGGIO</b>									
<i>discreta</i>	1	2	3	4	5	6	7	8	<i>distinta</i>
inserire X per punteggio scelto	X								

	<b>7 - Il ruolo richiede un'assunzione di responsabilità connesse a procedure/procedimenti complesse/i</b>								
	<b>PUNTEGGIO</b>								
<i>discreta</i>	1	2	3	4	5	6	7	8	<i>distinta</i>
inserire X per punteggio scelto	X								
	<b>8 - Variabilità del contesto di riferimento</b>								
	<b>PUNTEGGIO</b>								
<i>discreta</i>	1	2	3	4	5	6	7	8	<i>distinta</i>
inserire X per punteggio scelto	X								
	<b>Relazioni funzionali al ruolo della posizione</b>								
	<b>9 - Per lo svolgimento delle attività è necessaria una collaborazione con altri soggetti interni/esterni</b>								
	<b>PUNTEGGIO</b>								
<i>discreta</i>	1	2	3	4	5	6	7	8	<i>distinta</i>
inserire X per punteggio scelto	X								
	<b>Articolazione utenza</b>								
	<b>10 - Frequenza dei contatti con l'utenza (sia esterna che interna)</b>								
	<b>PUNTEGGIO</b>								
<i>discreta</i>	1	2	3	4	5	6	7	8	<i>distinta</i>
inserire X per punteggio scelto	X								
	<b>11 - Etereogeneità dell'utenza con cui ha contatto la posizione</b>								
	<b>PUNTEGGIO</b>								
<i>discreta</i>	1	2	3	4	5	6	7	8	<i>distinta</i>
inserire X per punteggio scelto	X								
	<b>Competenze afferenti al ruolo</b>								
	<b>12 - Ampiezza delle conoscenze necessarie per lo svolgimento dei compiti della posizione</b>								
	<b>PUNTEGGIO</b>								
<i>discreta</i>	1	2	3	4	5	6	7	8	<i>distinta</i>
inserire X per punteggio scelto	X								
	<b>13 - Frequenza delle azioni di aggiornamento della posizione</b>								
	<b>PUNTEGGIO</b>								
<i>discreta</i>	1	2	3	4	5	6	7	8	<i>distinta</i>
inserire X per punteggio scelto	X								
	<b>14 - Necessità di conoscenza del contesto di riferimento (interno e esterno all'Ente)</b>								
	<b>PUNTEGGIO</b>								
<i>discreta</i>	1	2	3	4	5	6	7	8	<i>distinta</i>
inserire X per punteggio scelto	X								
	<b>15 - Esperienza lavorativa richiesta dal ruolo</b>								
	<b>PUNTEGGIO</b>								
<i>discreta</i>	1	2	3	4	5	6	7	8	<i>distinta</i>
inserire X per punteggio scelto	X								
	<b>Unicità e valenza strategica della posizione all'interno del servizio e all'interno dell'Ente</b>								



	<b>16 - Grado di unicità della posizione all'interno dell'Ente</b>								
	<b>PUNTEGGIO</b>								
<i>discreto</i>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<i>distinta</i>
inserire X per punteggio scelto	X								
	<b>17 -Valenza strategica della posizione</b>								
	<b>PUNTEGGIO</b>								
<i>discreta</i>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<i>distinta</i>
inserire X per punteggio scelto	X								
<b>TOTALE PUNTEGGIO</b>	<b>15</b>								
<b>Valore economico</b>	<b>€ 400,00</b>								